

## هوش مصنوعی و الگوی مدیریت بهینه پخش تلویزیون<sup>۱</sup>

علی رضا توحیدی<sup>۲</sup>، داود نعمتی انارکی<sup>۳</sup>، علی اکبر فرهنگی<sup>۴</sup>

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۰۶/۱۸، تاریخ بازنگری: ۱۴۰۲/۰۹/۱۵، تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۱۰/۰۳

Doi: 10.22034/RCC.2023.2011162.1071

### چکیده

تحولات در عرصه‌های مختلف رسانه‌ای، بهویژه گسترش پرستاش هوش مصنوعی مدیریت پخش تلویزیون را در وضعیت چالش برانگیزی قرار داده است. هدف از تحقیق حاضر، ارائه الگوی مدیریت بهینه پخش تلویزیون، با اتکا به هوش مصنوعی است و به این پرسش پاسخ می‌دهد که الگوی نوین مدیریت پخش در پاسخ به تحولات نوین فناورانه چگونه باید باشد. روش تحقیق، با استفاده از روش دلفی و بهره‌گیری از آرای ۲۰ تن از صاحب‌نظران (با انتخاب هدفمند) و طی دو مرحله انجام شد و داده‌های کمی از نظر خبرگان (تا رسیدن به اشباع نظری) به دست آمده است. در گام نخست، شیوه و مؤلفه‌های مدیریت بهینه پخش تلویزیون، استخراج و الگوی اولیه پیشنهاد شده و سپس از نتایج استخراج شده از پرسشنامه‌ها، در راستای تأیید داده‌های کمی نتایج و تأیید الگوی نهایی بهره برده شد. یافته‌های پژوهش نشان می‌دهد ابعاد الگوی مدیریت بهینه پخش تلویزیون، شامل: تنظیم هوشمند داده‌های برنامه، مدیریت منابع، کاربرد سامانه همسان‌یاب برنامه تولیدی و آرشیوی، برنامه‌ریزی هوشمند، پیش‌بینی، تخصیص بهینه منابع، تصمیم‌گیری هوشمند و ارزیابی هوشمند است؛ در همین راستا هوش مصنوعی و یادگیری ماشینی، با بهره‌گیری از الگوریتم‌های نظارت، یادگیری تقویتی و سامانه توصیه‌گر پالایش گروهی، داده‌ها را تنظیم می‌نماید؛ علاوه بر این سامانه هوشمند، انتخاب برنامه‌ها و تناسب برنامه مجاور را شناسایی و تنظیم نموده و نحوه چیش برنامه‌ها، شیوه قرارگیری پی‌درپی برنامه‌ها و راهبردهای توالی و تسلیسل برنامه به صورت خودکار مدیریت می‌شود. در ارزیابی هوشمند، از تجربیات مدیران و بازخورد صریح و ضمنی مخاطب نیز بهمنظور اصلاح هوشمند جدول پخش مورد استفاده قرار می‌گیرد.

واژگان کلیدی: مدیریت، پخش تلویزیون، هوش مصنوعی، یادگیری ماشینی.

۱. این مقاله برگفته از رساله دکتری است.

۲. دانشجوی دکتری مدیریت رسانه، گروه مدیریت رسانه، دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران.  
Email: alitwhidi2@gmail.com

۳. دانشیار گروه فروزنالیسم و خبر، دانشکده ارتباطات و رسانه، دانشگاه صداوسیما، تهران، ایران. استاد مدعو گروه مدیریت رسانه، دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران (نویسنده مسئول).  
Email: nemati@iribu.ac.ir

۴. استاد گروه مدیریت رسانه، دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران.  
Email: a.farhangi@srbiau.ac.ir

### بیان مسئله

در طراحی الگوی مدیریت عملکرد در صنایع خلاق و فرهنگ؛ مؤلفه‌های فرایندی، کلیدی و مبنایی، بافت سازمانی، مؤلفه‌های اقتصادی و مدیریتی، مؤلفه‌های ورودی و خروجی مدیریت عملکرد و مؤلفه‌های اثربخشی مدیریت، الگو را تشکیل داده‌اند (روشن‌دل و دیگران، ۱۳۹۹: ۲۰). از سوی دیگر، توجه به وظایف رسانه، شرایط مداخله‌گر (مخاطب، رقابت، سیاسی)، شرایط بستریاز (ویژگی‌های درون‌سازمانی)، راهبردها (مدیریت چالش‌های داخلی و خارجی) و پیامدها (تحقیق اهداف فرهنگی رسانه ملی) در رسانه و پخش مؤثر هستند (یاسمین، نعمتی انارکی و همکاران، ۱۴۰۲: ۳۳).

مدیریت رسانه همواره تحت تأثیر محیط در حال تحول قرار است. وقوع انقلاب فناوری اطلاعات و توسعه هوش مصنوعی، از مهم‌ترین تغییرات در محیط رسانه به شمار می‌رود که طی سالیان اخیر، تأثیرگسترهای بر رسانه گذاشته است. درواقع بهینه‌سازی جدول پخش، نیازمند درک عمیق از فناوری، پیش‌بینی آماری و تکنیک‌های تحقیق در عملیات است که با افزایش شمار محصولات و کانال‌های پخش، آموختن و بهبود مهارت‌های پخش اهمیت بیشتری می‌یابد<sup>۱</sup> (فرهنگی و خواجه‌نیان، ۱۳۹۴: ۱۵۸). از سوی دیگر، یافتن برنامه جالب تلویزیون به دلیل انبوه برنامه‌ها نیز کار ساده‌ای نیست؛ انبوهی از برنامه‌های تلویزیونی، احتمالاً منجر به ایجاد احساس سردرگمی در کاربران خواهد شد؛ ازاین‌رو، سامانه هوشمند و موتور توصیه‌کننده برنامه تلویزیونی، اهمیت بیشتری یافته است<sup>۲</sup> (چانگ و دیگران، ۱۴۰۱: ۲۰۱۵). البته روش برنامه‌ریزی برای پخش تلویزیون، به مدل کسب‌وکار، افزایش مخاطبان و درآمد بستگی دارد (فاستر، ۱۴۰۱: ۲۰۱۱). از طرفی "عوامل جذابیت، تجانس و قابلیت اعتماد تأثیر مثبتی بر اثربخشی دارند (صوفی و دیگران، ۹: ۱۴۰۱).

از آنجایی که در ایران عده منابع سازمان صداوسیما بر اساس قانون ماده ۲۲ اساسنامه سازمان، از وجوده دریافتی از محل بودجه کل کشور و درآمدهای ناشی از واگذاری حق پخش و ارائه خدمات سازمان به اشکال مختلف از جمله درآمد آگهی‌ها تأمین می‌شود، اصلاح مدیریت پخش با توجه به مأموریت‌ها، چیز منسجم برنامه‌ها و آگهی‌ها، روش نوین بهره‌برداری بهینه از امکانات و افزایش مخاطب و درآمد در تلویزیون ایران ضرورت یافته است.

افزایش تنوع و رقابت میان رسانه‌ها همچنین تکثیر شبکه‌های تلویزیونی با ساختارهای گوناگون و از سوی دیگر، افزایش تنوع خواسته‌های مخاطبان، شیوه‌های گذشته در مدیریت پخش رسانه را با چالش پیچیده مواجه ساخته است. هوش مصنوعی با تحلیل داده‌ها در بهبود مدیریت پخش، خودکارسازی وظایف و تصمیم‌گیری نقش دارد و برای رسانه فرصت ایجاد می‌کند تا در رقابت باقی بماند (جلونک و دیگران، ۱۴۰۰: ۲۰۱۹).

هوش مصنوعی ابزار جدیدی برای توسعه سازمانی و پیشرفت راهبردی است (دونگ ایکانونگ، ۲۰۲۲: ۲۰۲۳). هوش مصنوعی یک فناوری تحول‌آفرین در عصر دیجیتال و راه تجاری حیاتی است، به‌ویژه برای کسانی که در بخش رسانه‌ای با مجموعه‌ای روبرشد از محصولات و فرصت‌ها هستند (اولمستد، ۱۹۹۴: ۲۰۱۹).

توانایی تصمیم‌گیری‌ها با هوش مصنوعی، می‌تواند به کارایی مدیریت رسانه کمک شایانی نماید. درواقع، "مدیر رسانه با اجرای الگوریتم هوش مصنوعی، می‌تواند به یکپارچه‌سازی انواع داده‌های عملیاتی و محتوایی پرداخته و نهایتاً تصمیم مؤثری اتخاذ کند (سوزوکی و دیگران، ۲۰۱۹: ۲۰۷۲). علاوه بر این، اتوماسیون هوشمند با استفاده از هوش خودکار، داده‌ها را درک کرده و در حین انجام کار تحلیل می‌کند، همچنین هوشمندانه فرایندها را خودکارسازی کرده تا کارایی بیشتری داشته باشند (فریرا، ۲۰۲۰: ۷: ۲۰).

هوش مصنوعی می‌تواند در استخراج و فرایند به کارگیری یادگیری در موقعیت‌های مختلف برای درک رویدادها و همچنین شناسایی مشکلات، انتقال آگاهانه دانش به حافظه و سپس استفاده از یادگیری جدید در موقعیت‌های دیگر مفید باشد. از آنجایی که داده‌های پخش زیاد هستند، مدیریت محتوا و پردازش آنها بسیار زمانبر است که با بهره‌گیری از الگوریتم هوش مصنوعی، می‌توان این روند را تسريع می‌شود (سوین، ۱۸: ۲۰۱۸)<sup>۳</sup>؛ لذا کاربرد هوش مصنوعی و سامانه هوشمند به منظور بازنگری در مدیریت پخش ضرورت دارد؛ بهنحوی که قادر به دریافت داده جدید، پردازش آن متناسب با پایگاه داده‌ای از اطلاعات ذخیره‌شده، اتخاذ تصمیمات، دریافت بازخورد و یادگیری از بازخوردها باشد.

و سیاست‌های سازمانی مرتبط با جدول پخش ارزیابی می‌شوند.

نتایج پژوهش ژیووا جیا (۲۰۲۲)<sup>۹</sup> با عنوان «روش‌های تحلیل برنامه‌ریزی پخش تلویزیون با کمک هوش مصنوعی» نشان می‌دهد که هوش مصنوعی می‌تواند برای پخش هوشمند و توصیه هوشمند مورداستفاده قرار گیرد. برنامه‌ریزی تلویزیون با کمک هوش مصنوعی به مخاطبان حق انتخاب برنامه را می‌دهد، برای آنها محتوای هدفمندتر را از طریق ضبط داده‌ها و ادغام منابع فراهم می‌کند و نیازهای مخاطبان را از روش سؤال و پاسخ و نوآوری در کسب اطلاعات فراهم را می‌کند و موجب بهبود اثربخشی ارتباطات، بهینه‌سازی منابع و جذب مخاطب می‌شود.

نتایج پژوهش دونانگ ایکانونگ (۲۰۲۲)<sup>۱۰</sup> با عنوان «کاربردهای هوش مصنوعی برای مدیریت راهبردی سازمان» نشان داد که مدل تئوری یکپارچه پذیرش و استفاده از فناوری برای بررسی عواملی بکار می‌رود که می‌تواند به پذیرش هوش مصنوعی در فرایند مدیریت استراتژیک سازمان کمک کند. در این مدل، عوامل موقعیتی شامل قابلیت فناورانه و فرهنگ سازمانی است.

نتایج پژوهش روی و دوتا (۲۰۲۲)<sup>۱۱</sup> با عنوان «بررسی سیستماتیک سیستم‌های توصیه‌گر» نشان داد که سیستم‌های توصیه‌کننده ابزارهای کارآمدی برای پالایش کردن اطلاعات هستند که به دلیل تغییر عادات کاربران، گرایش‌های شخصی‌سازی و دسترسی در حال ظهور به اینترنت گسترده شده است.

نتایج پژوهش وانگ و دیگران (۲۰۲۰)<sup>۱۲</sup> با عنوان «الگوریتم زمان‌بندی شبکه حساس به زمان، بهبود بهینه‌سازی کلنجی مورچه» نشان داد که بهینه‌سازی با یک الگوریتم زمان‌بندی در شبکه‌های حساس به زمان<sup>۱۳</sup> بهبود می‌باید. این تحقیق کاربرد هوش مصنوعی در زمان واقعی برای شبکه‌های حساس به زمان را ارائه می‌دهد. لیکن توجه آن، بر روی آگهی و تبلیغات تجاری بوده است.

نتایج تحقیق سوزوکی، نیشیکا و ویمر<sup>۱۴</sup> (۲۰۱۹) با عنوان «برنامه‌ریزی زمان‌بندی تلویزیونی» نشان داد که سیستم زمان‌بندی و مدیریت برنامه‌ریزی پخش تلویزیونی از طریق برنامه‌ریزی ریاضی خودکار، بهینه می‌شود. ولی به دلیل فرمول‌های سخت رضایت تبلیغ کنندگان و زیبایی‌شناسی، کاربرد محدودی دارد.

مشکلات و مباحث تلویزیون که در بالا به آنها اشاره شد، طراحی الگوی مدیریت بهینه پخش تلویزیون مبتنی بر هوش مصنوعی را ضروری و حائز اهمیت فراوان ساخته است؛ امری که تا پیش از این در ایران بی‌سابقه بوده است؛ لذا پژوهش حاضر، در تلاش برای بهره‌گیری از مطالعاتی نوین و نوآورانه است.

با عنایت به مباحث ارائه شده، لذا پژوهش حاضر در پی پاسخ به این پرسش است: ابعاد و شاخص‌های الگوی مدیریت بهینه پخش تلویزیون چیست؟ به بیان روش‌تر، هدف اصلی تحقیق، طراحی الگوی جدید مبتنی بر هوش مصنوعی برای مدیریت پخش تلویزیون است.

### پیشینه تحقیق

تحقیقات مختلف در زمینه مدیریت رسانه، برنامه‌ریزی پخش، تخصیص منابع و کاربرد هوش مصنوعی در بهینه‌سازی تنظیم جدول پخش بررسی شدند که برخی از آنها در ذیل آمده است.

نتایج پژوهش حسام پور و افخمی (۱۴۰۰) با عنوان «مطالعه تطبیقی جایگاه کنداکتور پخش در تلویزیون خطی و غیرخطی» نشان داد که تدبیر پخش در تطور تلویزیون و عبور از انحصار به رقابت و تکثر اهمیت دارد. پخش برنامه؛ خروجی سیاست‌گذاری تلویزیون است که نقش مهمی در ایجاد هویت و تقویت برنده دارد..

نتایج پژوهش مینایی و دیگران (۱۴۰۰) با عنوان «شناسایی، تبیین اصول و شیوه‌های طراحی جدول پخش شبکه‌های سیما» به این نشان داد که جهت طراحی جدول پخش، به الگوی اختصاصی و عمومی تماشا، جدول پخش رسانه‌های رقیب و همسو، چینش برنامه‌ها مبتنی بر مؤلفه پرایم‌تايم، مصلحت و نیاز مخاطبان، اهداف و مأموریت‌های شبکه، داشتن سناریو برای پخش، ایجاد مرجعیت در حوزه موضوعی و تخصصی شبکه و لحظات کردن طیف تتش و آرامش در برنامه‌ها توجه می‌شود. درواقع این، مؤلفه‌های برنامه‌ریزی پخش را جزو مؤلفه‌های جذب مخاطب برشموده است.

نتایج پژوهش توکلی (۱۳۹۳) در تحقیق «ارزیابی جدول پخش شبکه‌ها» نشان داد که موضوعات پخش شده، قالب‌های برنامه‌سازی، مخاطبین، نوع پخش (زنده یا ضبطی)، محل ساخت برنامه داخلی/خارجی، طبقه برنامه

مصنوعی در مدیریت پخش تلویزیون را طراحی نماید.  
هرچند که تحقیقات مینایی (۱۴۰۰) حسام پور (۱۴۰۰) توکلی (۱۳۹۳)، به ارائه عوامل کیفی پرداخته‌اند و شرایط پخش را بررسی نموده‌اند اما به فناوری‌های نوپدید ارتباطاتی و هوش مصنوعی توجه کمی داشتند.

تحقیقات دوانگ ایکانونگ (۲۰۲۲)، اولمستد (۲۰۱۹) و گنک (۲۰۱۸)، بر نقش تأثیرگذار هوش مصنوعی بر همه بخش‌های رسانه صحه گذاشت، همچنین از تحقیقات زیا (۲۰۲۲)، کانوک (۲۰۲۰)، کومبز (۲۰۲۰)، سوزوکی (۲۰۱۹)، لی (۲۰۱۸)، چانگ (۲۰۱۸) و لوپو (۲۰۱۴)، برخی مؤلفه‌های پخش تلویزیون از جمله مؤلفه پردازش داده‌ها؛ مؤلفه پوشش زمانی، مؤلفه تنوع زمان‌بندی برنامه‌ها، مؤلفه ارتباط با مخاطبان و توصیه برنامه، برنامه‌ریزی و سازماندهی خودکار، ارتباطات، و مؤلفه ارزیابی استخراج شد که با یافته‌ها این تحقیق مشابهت دارد.

تفاوت یافته‌های این تحقیق با پیشینه در کاربرد الگوریتم‌های مختلف هوش مصنوعی در بهینه‌سازی و تنظیم هوشمند داده‌ها، برنامه‌ریزی هوشمند و ارزیابی هوشمند و ارائه الگوی مدیریت بهینه پخش تلویزیون است.

### اهداف پژوهش

– شناخت مؤلفه‌ها و شاخص‌های الگوی مدیریت بهینه پخش تلویزیون، با اتکا به هوش مصنوعی؛  
– شناخت الگوی مدیریت بهینه پخش تلویزیون، با اتکا به هوش مصنوعی.

### سؤالات پژوهش

– مؤلفه‌ها و شاخص‌های الگوی مدیریت بهینه پخش تلویزیون، با اتکا به هوش مصنوعی چیست؟  
– چه الگویی برای مدیریت پخش تلویزیون مناسب است؟

### ادیبات پژوهش

مدیریت رسانه، فرایند به کارگیری امکانات انسانی و فتاوارانه در جهت تولید و پخش پیام‌های هدفمند است که به‌قصد اثرگذاری بر مخاطبان صورت می‌گیرد (روشنبل، ۱۳۹۴). مدیریت هوشمند، به کارگیری فناوری اطلاعات و هوش مصنوعی به منظور اتوМАسیون برنامه‌ریزی از طریق نظام اطلاعات است (چرنوف، ۲۰۱۹: ۱۳۳).<sup>۲۱</sup>

نتایج تحقیق اولمستد (۲۰۱۹)<sup>۱۵</sup> در مقاله «پذیرش هوش مصنوعی در صنعت رسانه» نشان داد که کاربردهای هوش مصنوعی در رسانه‌ها در هشت حوزه اصلی؛ توصیه‌ها/کشف محتوا، درگیری و تجربه مخاطب، بهینه‌سازی پیام، مدیریت محتوا، ایجاد محتوا، بینش مخاطبان و اتوМАسیون عملیاتی رخداده است.

نتیجه تحقیق گنگ<sup>۱۶</sup> (۲۰۱۸) در پایان‌نامه «هوش مصنوعی در رسانه» نشان داد که هوش مصنوعی موجب ایجاد تجربه‌های بهتر کاربر و حفظ وفاداری مخاطبان و ابزاری برای بهبود تجربیات می‌شود. هوش مصنوعی مزایای استفاده از پردازش داده‌های خودکار، تولید محتوا و تعامل کارآمد با مشتریان دارد.

نتیجه تحقیق ناپولی (۲۰۱۶)، در «کلان‌داده و مدیریت رسانه» نشان داد کلان‌داده‌ها از توانایی بازطراحی تصمیم‌گیری‌ها و تولید محتوا، مفهوم‌سازی مخاطبان و بازارها در رسانه برخوردارند.

نتایج تحقیق سیشادری و دیگران (۲۰۱۵)<sup>۱۷</sup> با عنوان «جدول پخش تلویزیون، زمان‌بندی تبلیغات و برنامه‌های اصلی<sup>۱۸</sup>» نشان داد که برنامه‌ریزی و تهیه جدول پخش، مبتنی بر داده‌های تجاری، رقابتی و روابط ریاضی انجام می‌شود.

نتایج تحقیق چانگ و دیگران<sup>۱۹</sup> (۲۰۱۵) با عنوان «سیستم زمان‌بندی متعادل مبتنی بر رایانش ابر برای پیاده‌سازی سیستم توصیه برنامه» نشان داد که برنامه‌ریزی محاسبات ابری برای طراحی و پالایش کردن اطلاعات مؤثر است. سامانه توصیه هوشمند برنامه و مدل زمان‌بندی پخش و برنامه‌ریزی از الگوریتم کای میانگین استفاده می‌کند.

نتیجه تحقیق لوپو<sup>۲۰</sup> (۲۰۱۴) در «بهینه‌سازی برنامه‌ریزی پخش» نشان داد که از شیوه‌های زمان‌بندی و تصمیم‌گیری سلسه‌مراتبی چندمعباره، جهت افزایش بینندگان و درآمد استفاده می‌شود. پژوهش، به توسعه رویکرد چندهدفه برای بهینه‌سازی برنامه‌ریزی تلویزیون پرداخته است.

مطالعه پیشینه و بررسی‌هایی انجام‌شده در زمینه شیوه‌ها و معیارهای مدیریت پخش تلویزیون، این امر را آشکار ساخت که تاکنون هوش مصنوعی در مدیریت پخش تلویزیون به صورت روشنمند، مورد تحقیق قرار نگرفته است؛ لذا پژوهش حاضر در تلاش است تا خلاً موجود را پوشش داده و الگوی جدیدی به منظور بهره‌گیری از هوش

می‌نماید (شکل ۳)، (لوپو، ۱۴:۵۶۸).

موتور توصیه‌های پیشنهادی شامل؛ توصیه ضمنی و صریح و بازخورد است، توصیه‌ها بر اساس فعالیت‌ها، علاقه‌ها و اطلاعات جمعیتی است (شکل ۴)، (چانگ و دیگران، ۱۳:۵۴۶).

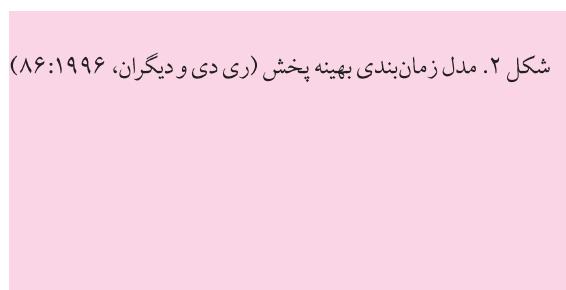
هوش مصنوعی، بر پخش، موتور توصیه‌کننده برنامه و ابزارهای ویدئویی تأثیرگذارده است (کانوک، ۲۲:۲۰۵). از یادگیری ماشینی در بهینه‌سازی پخش و تنظیم زمان‌بندی خودکار استفاده می‌شود (سوزوکی و دیگران، ۱۹:۲۰۷۶).

برنامه‌ریزی خودکار پخش، ترکیبی از الگوریتم‌های هوش مصنوعی است که امکان تحلیل زمان‌بندی پخش را فراهم می‌آورد و مراحل برنامه‌ریزی را به دقت طراحی کرده و با ذخیره داده‌های تصاویر پخش شده، امکان مراجعه مخاطبان به اطلاعات برنامه از جمله مدت و زمان برنامه را فراهم می‌سازد (کومبز و دیگران، ۲۰:۲۰).

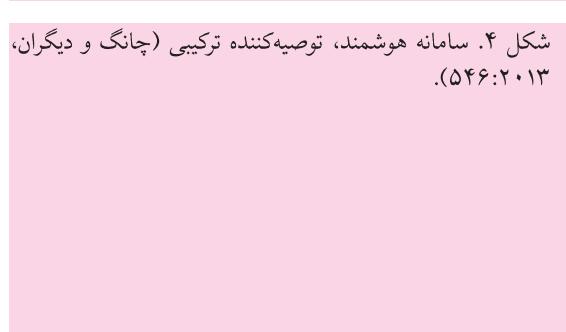
هوش مصنوعی با بهره‌گیری از الگوریتم یادگیری ماشینی و الگوریتم توصیه‌گر مبتنی بر محتوا، پالایش گروهی و ترکیبی، اقدام به ارائه پیشنهاد و یافتن برنامه‌های محبوب می‌کند؛ در این ارتباط، به منظور تعیین اولویت برای توصیه برنامه، مؤلفه‌هایی از جمله پیشنهاد تماشا و شناسایی آیتم دلخواه<sup>۳</sup> بکار می‌رود (لی، ۳:۲۰۱۸).

در واقع اتوماسیون هوشمند، ترکیبی از تجارت موفق

شکل ۲. مدل زمان‌بندی بهینه پخش (ری دی و دیگران، ۹۹:۱۹۸)



شکل ۴. سامانه هوشمند، توصیه‌کننده ترکیبی (چانگ و دیگران، ۱۳:۵۴۶).



هوش مصنوعی با هدایت، جمع‌آوری، پردازش، انتشار داده‌ها و پخش، ارزیابی مجلد، تشخیص و سنجش مجدد و بازخورد خودکارسازی فرایند را انجام می‌دهد و همچنین در بهینه‌سازی جریان کار، ساده‌سازی تنظیم محتوا، تصمیمات بهتر، بازبینی منظم و نظرارت بهتر اثر خواهد داشت (بونگهاگن و لیندورث، ۰۳:۲۰۰).

علاوه بر این، سامانه هوشمند مدیریت دارایی رسانه دارای بخش‌های کلیدی اطلاعاتی و آرشیوی، جستجو و جوهرست برنامه‌ها است (انیمش، ۱۸:۲۰۰).

(شکل ۱) «پایگاه داده مشخصات کاربر»<sup>۳</sup> برای جمع‌آوری و دستبندی، رفتار کاربر را نشان می‌دهد. بعد از پردازش، داده‌ها توسط سامانه توصیه هوشمند برنامه مرتب می‌شود در هر کانال، سن و موقعیت مخاطب، تاریخ مشاهده، فراوانی و مدت زمان تماشای برنامه توسط سامانه طبقه‌بندی می‌شود (چانگ و دیگران، ۱۵:۵۹).

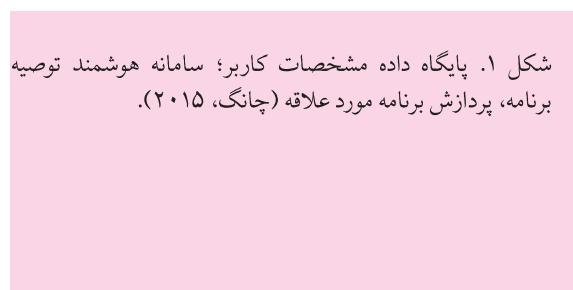
سامانه توصیه برنامه هوشمند<sup>۴</sup> داده‌های تماشای برنامه و پیشنهاد می‌نماید (چانگ و دیگران، ۵۸:۲۰۱۵). پیشنهاد می‌نماید (چانگ و دیگران، ۲۰:۱۵).

از داده‌های ذهنی مدیران و پیشنهاد عملکردشان به عنوان ورودی مدل زمان‌بندی بهینه پخش استفاده می‌شود (شکل ۲)، (ری دی و دیگران، ۹۹:۱۹۸).

برنامه‌ریزی بهینه پخش از شیوه‌های زمان‌بندی، برنامه‌ریزی چند‌هدفه و تصمیم‌گیری چندمعیاره استفاده

شکل ۱. پایگاه داده مشخصات کاربر؛ سامانه هوشمند توصیه برنامه، پردازش برنامه مورد علاقه (چانگ، ۱۵:۲۰۰).

شکل ۳. چارچوب طراحی برنامه‌ریزی بهینه پخش (لوپو، ۱۴:۵۶۸).



نیاز به توجه دارند و مؤلفه‌های ارتباطات محتوامحور و فنی محور، وضعیت سپهر رسانه‌ای از عوامل سیاست‌گذاری تلویزیون ایران محسوب می‌شوند (خجسته ۱۳۹۸: ۱۳۸). مدیریت بهینه پخش تلویزیون نیازمند رویکرد چندجانبه‌ای است که تحلیل داده، فناوری هوش مصنوعی و نظرات مخاطب را با یکدیگر ترکیب می‌کند. به کارگیری الگوریتم یادگیری ماشینی، نه تنها در بهبود عملکرد مدیریت بهینه پخش تلویزیون تأثیرگذار است، بلکه با ارائه متغیرهای متعدد در مورد پیش‌بینی برنامه‌های پخش، می‌تواند به ارائه تجربه بهتر به مخاطبان کمک کند

مدل مفهومی مدیریت بهینه پخش تلویزیون در «شکل ۵» بینند.

### روش‌شناسی تحقیق

این تحقیق با استفاده از روش دلفی و بهره‌گیری از آرای ۲۰ تن از صاحب‌نظران (با انتخاب هدفمند) و بر اساس قاعدة اشباع نظری انجام شده است. پژوهش از نظر هدف، کاربردی و بر اساس روش گردآوری داده‌ها، توصیفی و موردي است.

”رونده ارائه الگو به روش دلفی شامل، مرور بر پژوهش‌های قبلی، توجه به تجارت موجود و استخراج مؤلفه‌های الگو از پژوهش‌ها، پیشنهاد الگوی اولیه، تدوین پرسش‌نامه، اجرای پرسش از خبرگان، استخراج نتایج و اعمال اصلاحات در پرسش والگو، اجماع نتایج، استخراج نتایج نهایی است (طبیعی و همکاران، ۵۶۲، ۱۳۹۵).

در این تحقیق، ابتدا با مطالعات کتابخانه‌ای، مؤلفه‌ها، ابعاد و کاربرد هوش مصنوعی در مدیریت پخش با مراجعه به منابع و جست‌وجو در پایگاه‌های اطلاعات علمی شناسایی شد و بر مبنای اطلاعات به دست آمده، جداول بر اساس اهداف تحقیق تهیه گردید؛ در ادامه، پرسش از خبرگان (تا

شکل ۵. هوش مصنوعی در مدیریت پخش تلویزیون (مبتنی بر این تحقیق)

مدیریتی با بهره‌گیری از هوش مصنوعی است که در آن، سامانه دارای توانمندی‌های شناختی، قادر به برقراری ارتباط، یادگیری از مجموعه‌داده‌ها و تصمیم‌گیری هستند (دبورا و دیگران، ۲۰۲۰). از جمله قابلیت‌ها و پیامدهای هوش مصنوعی، می‌توان به انعطاف‌پذیری، توانمندی، تغییر بازی مدیریت دارایی رسانه اشاره کرد (کانوک، ۵، ۲۰۲۲).

**چارچوب مفهومی**  
امروزه، رسانه‌ها صرفاً به عنوان یکی از نهادهای فرهنگی و مؤثر بر سایر قلمروها تلقی نمی‌شوند، بلکه چارچوبی فراهم می‌آورند که فرهنگ و سیاست در آن جریان می‌یابد، به‌گونه‌ای که تقسیم‌بندی‌ها حول محور ارتباطات شکل می‌گیرد و نام‌گذاری برده‌های زمانی چون دهکده جهانی، جامعه اطلاعاتی، جامعه شبکه‌ای بر بنیان خصلت‌ها و ویژگی‌های ارتباطی صورت می‌گیرد (مهریزاده، ۱۳۹۶).

مدیریت رسانه باید با محیط، مخاطبان، رقبا، تأمین‌کنندگان برنامه‌ها تعامل مؤثر داشته باشد، درنتیجه مدیریت رسانه، فرایند به کارگیری بهینه امکانات مادی، انسانی و فناوری در جهت تولید و پخش پیام‌های هدفمند است (روشنبل، ۶: ۱۳۹۴).

یکی از دیدگاه‌های موجود، مدیریت رسانه به مثابه مدیریت عمومی رسانه است که بر مبنای آن، سازمان‌های رسانه‌ای نیازمند اعمال مدیریت جهت نیل به اهداف هستند؛ بنابراین مدیریت رسانه به معنای اعمال وظایف اساسی مدیریت نظیر برنامه‌ریزی، سازمان‌دهی، هدایت، نظارت در سازمان رسانه‌ای است. در همین راستا، پرینگل و استار (۲۰۰۶: ۲۲) مدیریت رسانه را شامل برنامه‌ریزی، سازمان‌دهی، بسیج منابع، هدایت و کنترل دانسته‌اند” (روشنبل، ۸: ۱۳۹۴).

زمان‌بندی پخش (گردآوری و بسته‌بندی برنامه‌ها)، در زنجیره ارزش تلویزیون مؤثر است (خاشعی، ۱۲۵: ۱۳۹۱).

ازین‌رو مدیران رسانه به زمان‌بندی پخش برنامه‌ها و ارتباط‌شان با یکدیگر، توجه فراوانی اعمال می‌کنند (باتلر، ۲۰۱۱: ۱۲). در همین راستا، کیفیت برنامه، تطابق زانر و نوع برنامه مجاور از عوامل جذب مخاطب بیشتر به شمار می‌رود (بریونی و دیگران، ۲۰۱۶: ۳: ۲۰۱۶). بنابراین، تصمیم‌گیری از طریق به کارگیری سامانه هوشمند و با استفاده از زیرساخت اطلاعات اهمیت می‌یابد (پیرايش و مقدم، ۹: ۱۳۹۵). البته جوانب مختلف مدیریت رسانه

#### مؤلفه زمانی:

- زمان شروع و پایان برنامه‌ها — زمان‌بندی رویداد مهم و تبلیغات
- زمان‌بندی شخصی شده و توصیه پخش برنامه بر اساس رفتار قبلی بیننده
- تناسب پوشش زمانی، نسبت زمان پخش برنامه به زمان کل پخش.
- تعادل بین برنامه‌های زنده و ضبطی در برنامه‌های زمان‌بندی

#### مؤلفه محتوا:

- نوع و جذایت برنامه‌ها، درخشش، ارزیابی کیفیت برنامه‌ها
- توازن ژانرهای مختلف در طول روز، ترتیب‌بندی شود.
- هماهنگی ساختار زمانی، توازن برنامه‌های مختلف و جذایت زمان‌بندی

#### مؤلفه توزیع و پخش:

- قابلیت دسترسی به برنامه‌ها
- توزیع هم‌زمان محتوا در شبکه‌های مختلف
- پخش محتوا بر روی چندین سکو و هماهنگی بین آنها

#### مؤلفه ارتباط با مخاطبان:

- خدمات پخش مناسب با نیازها و بازخورد و رضایت مخاطبان
- مدیریت ارتباط و تعامل با تماشاگران از طرق مختلف و نظرسنجی‌ها
- بهبود راهبردهای پخش بر اساس تحلیل داده‌های تماشاگران و الگوهای تماشا

#### توصیه‌گر برنامه و محتوا:

- توصیه برنامه‌ها و محتواهای مشابه بر اساس شناخت تحلیل الگوریتم
- تنظیم تناوب برنامه‌ها بر اساس میزان ترجیحات و پیشینه تماشاگری
- تنظیم زمان‌بندی برنامه‌ها بر اساس سلایق مختلف و مناطق جغرافیایی.

رسیدن به اشباع نظری) انجام شد و بر اساس آنها اطلاعات، ابعاد و مؤلفه‌های تنظیم داده‌های برنامه، برنامه‌ریزی پخش و ارزیابی هوشمند پخش جمع‌آوری و دسته‌بندی شد.

جامعه آماری این مقاله، اساتید دانشگاه، خبرگان فناوری فنی صداوسیما و مدیران پخش تلویزیون (۲۰ نفر در تعیین الگو و ۱۰۴ نفر جهت تأیید عاملی و ساختاری الگو) بودند که با روش نمونه‌گیری هدفمند انتخاب شدند.

گام بعدی، شامل تحلیل داده‌ها است؛ در پژوهش حاضر و همزمان با پرسش و دریافت بازخورد از خبرگان، طی مراجعة رفت و برگشتی به ادبیات موجود، عوامل و معیارها تعدیل و اصلاح شدند؛ در پی استخراج مؤلفه‌ها، الگوی اولیه از پژوهش بر اساس شاخص‌های موردنظر و با بهره‌گیری از نقاط اشتراک طراحی گردید و بعد از طراحی اولیه الگو، پرسش نامه جهت آزمودن الگو و اعتبارسنجی آن به تأیید خبرگان گذاشته شد. (شکل نهایی پرسش نامه با نظر خبرگان جهت آزمودن الگو طراحی گردید). به منظور بررسی روایی پرسش نامه از تحلیل عاملی تأییدی و به منظور بررسی الگوی تحقیق از مدل‌سازی معادلات ساختاری روش الگویابی معادلات ساختاری (SEM)<sup>۳۷</sup> با کمک نرم‌افزار SmartPLS 3 استفاده شده است.

#### یافته‌های تحقیق

در گام نخست با مطالعه ادبیات پژوهش و پیشینه تحقیق در حوزه پخش تلویزیون مقوله‌های اصلی مؤلفه‌ها و شاخص‌های مهم مدیریت پخش تلویزیون احصا شدند. در این راستا از تحقیقات زیا (۲۰۲۲)، کانوک (۲۰۲۲)، کومبز (۲۰۲۰)، اولیستد (۲۰۱۹)، سوزوکی و دیگران (۲۰۱۸)، لی (۲۰۱۸)، چانگ (۲۰۱۸) و لوپو (۲۰۱۴) بهره‌برداری شده است.

نتایج حاصل از مطالعات و نظرات خبرگان به منظور تحقق مرحله اول دلفی با هم ادغام شدند. مؤلفه‌ها و شاخص‌های پخش به دست آمدند که عبارت‌اند از:

#### مؤلفه تنظیم داده‌ها:

- خلاصه‌سازی - ایجاد چکیده‌های محتوای برنامه‌ها
- تحلیل و بهبود توصیه محتوا و تبلیغات

جدول ۱. متغیرهای مؤلفه‌های مدیریت بهینه پخش تلویزیون. این طبقه‌بندی رکن اساسی پژوهش در مرحله بعد را تشکیل می‌دهد.

سامانه همسان یاب برنامه‌های تولیدی و آرشیوی	
پردازش داده‌های برنامه‌ها و مخاطب، کاهش ابعاد داده، دسته‌بندی داده‌ها	تئزی و نمایندگی
پیشینه، باز خورد ضمنی و پیش‌بینی برنامه از اطلاعات گذشته بیننده.	
طبقه‌بندی برنامه‌ها و مخاطبان و به کارگیری الگوریتم توصیه پالایش گروهی	
برنامه زمان‌بندی و ترتیب پخش، مدیریت منابع با یادگیری تقویتی	
شناسایی مقتضیات موجود، نیازمندی‌ها، آگاهی از فرصت‌ها، تهدیدهای آتی، تشخیص تنگناها، محدودیت‌ها، اولویت‌بندی اهداف، با الگوریتم‌های پویا	شناختی و نمایندگی
بهبود زمان‌بندی و محاسبات ابری با روش چند‌هدفه؛ پیش‌بینی منابع	
پیش‌بینی‌هایی برای دستیابی به اهداف، پیش‌بینی زمان‌بندی برنامه؛ پیش‌بینی تقاضای مخاطبان برای برنامه؛ پیش‌بینی برنامه برای تأمین تقاضا؛	آرزوی و نمایندگی
تصمیم‌گیری متوالی خودکار با الگوریتم‌های پویا	
انتخاب هوشمند آنچه باید پخش شود، تصمیم‌گیری، تعیین (گنجاندن) برنامه‌های کلیدی، انتخاب،	
نظام هشداردهنده، تنظیم باز خوردها و نظرات مخاطبان	ازیانی و نمایندگی
نظارت و کنترل شرایط بیرونی پاسخ به شکایات مخاطبان به فهرست برنامه‌ها	
ویرایشگر نواقص اطلاعات و نوپدید، نوخراسته ها	
ویرایشگر هوشمند زمان‌بندی (ارزیابی دقیق و سریع)	
آمادگی (مدیریت و تمرین اقدام سریع) در مقابل سناریوها، تاکتیک‌های رقبا	

در طراحی سؤالات توضیحاتی که زوایایی متغیرها را روشن می‌ساخت، در فرم پرسش نامه افزوده شد. اطلاعات و داده‌ها مبتنی بر موارد تجربی و علمی استخراج شد؛ پرسش‌های طراحی شده، پاسخ‌ها دسته‌بندی شد و ارتباط مصاديق و شواهد مطرح شده از سوی خبرگان دست آمد.

پرسش‌نامه (۵ ارزشی) بین خبرگان توزیع و مبنای محاسبه قرار گرفت، داده‌ها در نرم افزار spss استفاده شد. مقدار آلفای کرونباخ ۹۵۷٪. محاسبه شده است. شاخص‌ها تأیید شده است پایایی (قابلیت اعتماد) بدین معنا است که ابزار اندازه‌گیری پرسش‌نامه در شرایط یکسان تا چه اندازه

### برنامه‌ریزی خودکار:

– زمان‌بندی خودکار برنامه‌ها بر اساس الگوریتم‌ها و عوامل مختلف

– زمان‌بندی و هماهنگی برنامه‌های پخش با رویدادهای مهم و فرهنگی

– ادغام داده‌ها و تنظیم پویایی پخش برنامه‌ها و پوشش به روز و به موقع رویداد.

– قرار دادن محتواهای ارزشمند در زمان‌های اوج تماسا.

### پشتیبانی از تصمیم‌گیری - (تصمیم‌گیری هوشمند و خودکار):

– تصمیم‌گیری‌های بهتر پخش با تجمعی و تحلیل داده‌ها تماشاگران

– سازمان‌دهی هوشمند - بهینه‌سازی کارایی و تسريع کار با هوش مصنوعی.

– ارتباطات هوشمند - تسهیل فرایند زمان‌بندی.

### مؤلفه نظارت و ارزیابی تحلیل و بهبود عملکرد:

– ساختهای ناظری ناظری: پایش مقدار بینندگی و باز خورد تماشاگران

– شاخص‌های مهم برای اندازه‌گیری عملکرد پخش مثل تعداد بینندگان،

– تحلیل رقبا؛ پایش زمان‌بندی رقبا، توجه مخاطبینی و محتوا جایگزین.

### مؤلفه بازاریابی و تبلیغات هوشمند:

– بازاریابی هدفمند بر اساس نیازهای تماشاگران

متغیر برنامه‌ریزی هوشمند بیشترین امتیاز (پایایی ۰/۸۷۰) و متغیر ارزیابی هوشمند امتیاز میانی (پایایی ۰/۸۶۹) و کمترین امتیاز را تنظیم هوشمند داده‌ها (پایایی ۰/۸۵۶) دریافت نموده است. برخی شاخص‌ها که امتیاز کمتری از نظر خبرگان داشتند، در ادامه فرایند تحقیق حذف شدند. همچنین بخشی از داده‌ها و اطلاعات در مراحل بعدی دلفی ادغام و خلاصه‌سازی شد.

### مرحله دوم دلفی

پرسش‌نامه ساختاریافته مرحله دوم دلفی (بر اساس بررسی نتایج مرحله اول دلفی و خلاصه‌سازی داده‌ها) طراحی شد.

## جدول ۲. متغیرهای پرسش نامه مدیریت بهینه پخش تلویزیون (پایایی به روش آلفای کرونباخ)

آلفای کرونباخ/.		مدیریت بهینه پخش با هوش مصنوعی
/۸۵۷	Q1	سامانه همسانیاب هوش مصنوعی (یادگیری ماشینی، یادگیری عمیق، یادگیری تقویتی) برname پردازش داده‌ها، جمع آوری، کاهش ابعاد، طبقه‌بندی، خروجی‌بندی داده‌ها،
/۹۱۹	Q3	مدیریت منابع در تنظیم هوشمند داده‌های رسانه، برنامه‌ها مخاطبان
/۹۰۱	Q4	اعمال پیشینه در تنظیم هوشمند داده‌ها، بازخورد ضمنی (الگوریتم با نظرات)،
/۸۵۸	Q5	پیش‌بینی برنامه‌ها از اطلاعات گذشته کاربر، الگوریتم توصیه بالایش گروهی
/۸۹۲	Q6	شناسایی مقتضیات موجودی، نیازمندی‌ها، آگاهی از فرست‌های، تهدیدهای، تشخیص تکنها،
/۸۶۶	Q7	تعیین، اولویت‌بندی اهداف. بهبود زمان‌بندی در محاسبات ابی با روش چنددهفه
/۸۶۲	Q8	پیش‌بینی‌هایی برای دستیابی به اهداف، پیش‌بینی منابع، پیش‌بینی زمان‌بندی پیش‌بینی مکان برنامه
/۸۲۵	Q9	تصمیم‌گیری متوازن خودکار با الگوریتم‌های پویا، انتخاب هوشمند، تعیین برنامه‌های کلیدی؛
/۹۳۴	Q10	چینش هوشمند، پیش‌بینی زمان‌بندی، (گردآوری و بسته‌بندی برنامه‌ها) مبتنی بر کیفیت فنی،
/۹۲۷	Q11	سیستم هوشمند تحويل خودکار؛ نحوه چینش، همگنی و تجانس، تطابق برنامه مجاور
/۸۵۱	Q12	ارزیابی هوشمند، ویرانشگر هوشمند زمان‌بندی (ارزیابی دقیق و سریع)
/۸۶۶	Q13	نظام هشداردهنده، نواقص اطلاعات و نوپدید، نوخواسته‌ها (الگوریتم یادگیری ماشینی با نظرات)
/۹۰۱	Q14	پاسخ به شکایات مخاطبان به فهرست برنامه‌ها، آمادگی (مدیریت و تمرین اقدام سریع) در مقابل سناریوهای تاکتیک‌های رقبا
/۸۷۱	Q15	الگوریتم توصیه‌گر مبتنی بر محظوظ، بازخورد صریح؛
/۸۱۱	Q16	آمادگی، مدیریت و تمرین اقدام سریع، در مقابل سناریوهای تاکتیک‌های رقبا،

تکمیل شده است؛ بر اساس نتایج به دست آمده از بررسی پاسخ‌ها و با استفاده از آمار استنباطی، روابط و الگوی تحقیق مورد آزمون قرار گرفت. پس از آن، به منظور بررسی روایی پرسش نامه، از تحلیل عاملی تأییدی و به منظور

نتایج یکسان به دست می‌دهد (طبیبی، ۳۲۴، ۱۳۹۶). برای محاسبه ضریب قابلیت پایایی از روش آلفای کرونباخ و پاسخ‌های چند ارزشی طیف لیکرت استفاده می‌شود (طبیبی، ۳۲۸، ۱۳۹۵) که به منظور جلوگیری از تکرار نتایج، در جدول ذیل ارائه می‌شود:

در مرحله سوم دلفی، داده‌ها رتبه‌بندی شدند. داده‌های منتج از مراحل قیل در اختیار خبرگان قرار گرفت و از ایشان خواسته شد تا با تأیید رتبه‌بندی و یا اصلاح آن در این مرحله مشارکت کنند. یافته تحقیق نشان می‌دهد که در برنامه‌ریزی هوشمند از بین شش زیر متغیر، شناسایی مقتضیات و نیازمندی‌ها دارای آماره ۲۹/۱۲۲ و بار عاملی ۰/۹۳۰ بیشترین امتیاز را دریافت نموده است.

در ارزیابی هوشمند از بین پنج زیر متغیر، نظام هشداردهنده، نواقص اطلاعات و نوپدید، الگوریتم یادگیری ماشینی با نظرارت دارای آماره ۲۴/۹۱۴ و بار عاملی ۰/۹۴۷ امتیاز دریافت نموده است.

همچنین در تنظیم هوشمند داده‌ها از بین پنج زیر متغیر، اعمال پیشینه در تنظیم هوشمند داده‌ها، بازخورد ضمنی (الگوریتم با نظرات) دارای آماره ۲۴/۶۰۱ و بار عاملی ۰/۹۵۱ امتیاز دریافت نمود.

به صورت مختصر، ابعاد الگوی مدیریت بهینه پخش تلویزیون شامل تنظیم و چینش هوشمند داده‌ها (منابع)، برنامه‌ریزی هوشمند (پیش‌بینی و تصمیم‌گیری) و ارزیابی هوشمند شناسایی شد. شناسایی مؤلفه‌ها اصلی و الگوی پیشنهادی، بر اساس نتایج به دست آمده از مرور ادبیات موضوع، بررسی تحقیقات پیشین و پرسش از خبرگان طراحی گردید که به صورت ذیل ارائه می‌شود.

شیوه تعیین اعتبار الگوی ارائه شده تحقیق تعداد ۱۰۴ پرسش نامه حاوی سوالات مربوط به تحقیق

شکل شماره ۶: الگوی مدیریت بهینه پخش تلویزیون

جدول ۳. مقادیر بارهای عاملی پرسشنامه.

آماره t	انحراف استاندارد	بار عاملی	گویهها
۱۰,۵۰۲	۰/۰۸۴۷۴	۰,۷۲۵	۱
۱۵,۴۱۹	۰/۰۵۹۴۹	۰,۸۲۶	۲
۸,۷۵۳	۰/۰۹۶۹۹	۰,۷۰۱	۳
۲۴,۶۰۱	۰/۰۶۷۳۷	۰,۹۵۱	۴
۱۵,۳۴۱	۰/۰۶۷۹۳	۰,۹۱۸	۵
۲۹,۱۲۲	۰/۰۶۸۵۸	۰,۹۳۰	۶
۶,۳۸۲	۰/۰۸۰۶۴	۰,۵۴۴	۷
۹,۹۱۵	۰/۰۸۳۱۱	۰,۷۲۴	۸
۱۷,۹۷۲	۰/۰۵۹۴۴	۰,۸۵۱	۹
۹,۳۰۲	۰/۰۹۴۵۴	۰,۷۶۱	۱۰
۱۹,۳۳۸	۰/۰۶۷۰۲	۰,۹۵۳	۱۱
۱۸,۲۲۶	۰/۰۶۷۳۷	۰,۹۲۷	۱۲
۲۴,۹۱۴	۰/۰۶۷۰۲	۰,۹۴۷	۱۳
۷,۵۱۲	۰/۰۸۰۴۸	۰,۶۵۰	۱۴
۹,۸۱۶	۰/۰۸۲۰۷	۰,۷۳۴	۱۵
۱۷,۳۸۵	۰/۰۵۰۵۵	۰,۸۳۳	۱۶

جدول ۴. ضریب آلفای کرونباخ

آلفای کرونباخ	متغیرها
۰/۸۶۲	تنظیم هوشمند داده‌ها (۵ گویه)
۰/۸۶۸	برنامه‌ریزی هوشمند (۶ گویه)
۰/۸۶۶	ارزیابی هوشمند (۵ گویه)
۰/۹۵۷	پایایی کل (۱۶ گویه)= مدیریت هوشمند پخش سیما

جدول ۵. ضریب تعیین کیفیت

شدت	R <sup>۲</sup>	متغیر وابسته
قوی	۰,۸۱۱	تنظیم هوشمند داده‌ها
قوی	۰,۸۳۴	برنامه‌ریزی هوشمند
قوی	۰,۸۰۸	ارزیابی هوشمند
قوی	۰,۸۱۷	میانگین

بررسی الگوی تحقیق از روش الگویابی معادلات ساختاری ۳<sup>۸</sup> با کمک نرم‌افزار SmartPLS استفاده شده است.

در بررسی مدل بیرونی پژوهش، ابتدا بار عاملی سوالات محاسبه مقدار همبستگی شاخص‌های یک سازه با آن سازه محاسبه می‌شوند که اگر این مقدار بیشتر از ۰/۴ شود، پایایی آن مدل قابل قبول است.

باتوجه به جدول فوق که نتایج تحلیل عاملی گویه‌های پرسشنامه مورد نظر را نشان می‌دهد، از آنجاکه بار عاملی همه گویه‌ها از ۰/۴ بیشتر است، همچنین مقدار آماره t از ۱/۹۶ بیشتر است، بنابراین پرسشنامه دارای روای مطلوب است. برای بررسی پایایی مدل بیرونی از معیار ضریب آلفای کرونباخ و معیار پایایی ترکیبی (CR) استفاده شده است: مقدار ضریب آلفای کرونباخ بالاتر از ۰/۷، نشانگر پایایی قابل قبول است. در جدول ۴، مقدار ضریب عوامل برآورده است.

مطابق با جداول بالا، معیارها برای سازه مورد نظر بالاتر از ۰/۷ است که حاکی از پایایی مناسب مدل دارد. برای بررسی برازش مدل ساختاری پژوهش معیار مهم، ضرایب معناداری t است. نتایج معناداری از ضرایب بر اساس مقدار آماره t گزارش شده است. مقدار آماره t از ۱/۹۶ بیشتر است، با اطمینان ۹۵ درصد می‌توان تیجه گرفت که ضریب مسیر بالای ۰/۴ مورد تأیید قرار می‌گیرد.

ضریب تعیین ( $R^2$ ) معیار  $R^2$ ، میزان تأثیر یک متغیر برونزا بر یک متغیر درونزا را مشخص می‌کند. نکته ضروری این است که مقدار  $R^2$

شکل ۷. ضرایب معناداری t-value در مدل مفهومی

جدول ۶. کیفیت پیش‌بینی کنندگی ( $Q^2$ )

شدت		متغیر وابسته
قوی	۰/۴۴۵	تنظیم هوشمند داده‌ها
قوی	۰/۴۹۷	برنامه‌ریزی هوشمند
قوی	۰/۵۰۲	ارزیابی هوشمند
قوی	۰/۴۸۱	میانگین

عادات تماشاگران، فرصت‌های تبلیغاتی و میزان رقابت در بازار. این الگوها می‌توانند کمک کنند تا تصمیمات بهتری را درباره زمان و کanal‌های پخش اتخاذ شود.

بخش مهمی از طراحی الگو، شامل بهینه‌سازی برنامه‌ریزی پخش و الگوریتم‌های آن است که مشتمل بر الگوریتم‌های همسان‌یابی برنامه‌های تلویزیونی و الگوریتم‌های پالایش گروهی مخاطبان است. بخش دیگر، شامل پیش‌بینی تقاضای برنامه‌های تلویزیونی با استفاده از روش‌های هوش مصنوعی و الگوریتم‌هاست. تفسیر نتایج و دستاوردهای تحقیق نشان می‌دهد که الگوی طراحی شده، واجد سه بعد تنظیم هوشمند داده‌ها، برنامه‌ریزی هوشمند و ارزیابی هوشمند است.

الگوی ارائه شده در این تحقیق نشان می‌دهد که مدیریت بهینه پخش تلویزیون می‌تواند با تنظیم داده، پردازش و ارزیابی (هدایت، جمع‌آوری، پردازش داده‌ها و پخش و بازخورد، سنجش مجدد)، مدیریت منابع، سامانه همسان‌یاب برنامه تولیدی و آرشیوی، پیش‌بینی، تخصیص بهینه منابع و تصمیم‌گیری بهینه اقدام به ارائه خروجی بهینه نماید و در همین راستا، یادگیری ماشینی هوش مصنوعی در مدیریت منابع و بهینه‌سازی مورد استفاده قرار می‌گیرد. بر اساس یافته‌های پژوهش، هوش مصنوعی می‌تواند در مدیریت پخش تلویزیونی بهینه‌شده به صورت زیر مورد استفاده قرار می‌گیرد:

۱. هوش مصنوعی می‌تواند در مدیریت منابع تلویزیونی، مانند تخصیص بودجه و زمان، مفید واقع شود.
۲. مدیران با بهره‌گیری از الگوریتم‌های بهینه‌سازی و تحلیل داده‌ها، می‌توانند منابع را بهینه‌تر تخصیص دهند که از بهره‌وری بیشتری برخوردار شوند.
۳. برنامه‌ریزی تلویزیونی خودکار با استفاده از الگوریتم‌های یادگیری ماشین و پردازش داده‌ها انجام می‌شود.

تنها برای سازه‌های وابسته (دروزنزا) مدل محاسبه می‌گردد و در مورد سازه‌های بروزنزا، مقدار این معیار صفر است. هر چه مقدار  $R^2$  مربوط به سازه‌های درون‌زا مدل بیشتر باشد، نشان از برازش بهتر مدل است.

### پیش‌بینی کنندگی ( $Q^2$ )

این معیار، قدرت پیش‌بینی مدل را مشخص می‌سازد. مدل‌هایی که دارای برازش بخش ساختاری قابل قبول هستند، باید قابلیت پیش‌بینی شاخص‌های مربوط به سازه‌های درون‌زا مدل را داشته باشند. هنسلر و همکاران (۲۰۰۹) سه مقدار ۰/۰۲، ۰/۱۵ و ۰/۳۵ را برای نشان دادن قدرت پیش‌بینی ضعیف، متوسط و قوی سازه یا سازه‌های بروزنزا مربوط به آن تعریف کردند.

### برازش مدل کلی (GOF)

سه مقدار ۰/۰۱، ۰/۲۵ و ۰/۳۶ به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی برای این معیار معرفی شده است.

$$GOF = \sqrt{Communality \times R^2} = \sqrt{0.481 \times 0.817} = 0.62$$

باتوجه به نتایج فوق، می‌توان گفت که مدل طراحی شده از سوی نویسنده این پژوهش، برازش قوی دارد.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

مدیریت بهینه پخش تلویزیون و ارائه الگو باتوجه به تحولات محیط بیرونی بهویشه ظهور و گسترش هوش مصنوعی، دغدغه اصلی تحقیق حاضر است؛ با بررسی‌های انجام‌شده مشخص شد که در این زمینه خلاهایی وجود داشت که پژوهش حاضر به دنبال پوشش دادن این نواقص برآمد. درواقع مدیریت پخش تلویزیون با هوش مصنوعی، به معنای استفاده از الگوریتم‌ها و فنون هوش مصنوعی به منظور بهبود فرایند مدیریت پخش تلویزیون است.

تفسیر نتایج و دستاوردهای این تحقیق نشان می‌دهد که طراحی الگوی مدیریت بهینه پخش تلویزیون با استفاده از هوش مصنوعی، نیازمند معماری سامانه مناسب است. در معماری سامانه‌ها و فناوری‌های مرتبط به هوش مصنوعی، برنامه‌ریزی چندعاملی، روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره و سامانه‌ها با قابلیت پیش‌بینی مورد استفاده قرار می‌گیرد. الگوها می‌توانند عوامل مختلفی را در نظر بگیرند: از جمله

(۲۰۱۹) در ترکیب تکنیک‌های یادگیری ماشینی و با پژوهش لی (۲۰۱۸) در استفاده الگوریتم‌های توصیه برنامه در مدیریت پخش و پیش‌بینی اولویت بینندگان بر اساس بازخورد ضمنی یا بازخورد صریح صورت می‌گیرد، همخوانی دارد. از سوی دیگر، نتایج پژوهش با تحقیق ناپولی (۲۰۱۶) در طبقه‌بندی خودکار داده‌ها در مدیریت رسانه و با پژوهش چانگ (۲۰۱۵) در تدبیر هوشمند، ارزیابی هوشمندانه و سیستم‌های توصیه‌گر همخوانی دارد. ذکر این نکته ضروری است که همخوانی پژوهش‌های مورد اشاره در بالا با تحقیق حاضر به معنای تکرار این پژوهش‌ها یا تقلید از آنها در این پژوهش نیست، همخوانی و همگرايی صرفاً به معنای نتایج همخوان است.

### پیشنهادها

تحقیق حاضر بر طراحی الگوی جدیدی برای تحول بخشیدن به مدیریت پخش و بهویژه باهوش مصنوعی مرکز شد، هوش مصنوعی در آینده در تمامی سطوح، به این‌نحو نقش اثربار خواهد پرداخت. در این راستا، پیشنهادهای ذیل برآمده از تحقیق حاضر ارائه می‌گردد:

۱. با به کارگیری سامانه‌های هوشمند تبلیغات، ضمن اینکه می‌توان تبلیغات را در زمان و مکان مناسب عرضه کرد، با به کارگیری الگوریتم‌های هوش مصنوعی، تجربه تماشای تبلیغات برای مخاطب را بهبود داد.
۲. تهیه و تدوین نقهه جامع به کارگیری هوش مصنوعی در تلویزیون پیشنهاد می‌شود.
۳. پیشنهاد می‌شود که پژوهش علمی در تهیه آرشیو هوشمند تصویر، تولید محتوا و پخش صورت گیرد.
۴. پیشنهاد می‌گردد که داده‌ها و ساختار ارتباطی (در شرایط متغیر محیطی) مورد بازنگری قرار گیرند.

### محدودیت‌ها

بر حسب چارچوب زمانی، اجتماعی و منابع موجود، محدودیت‌هایی در روند تحقیق وجود داشت؛ در همین راستا، می‌توان به محدود بودن منابع علمی داخلی اشاره نمود؛ در برخی از موارد، اطلاعات از جمله داده‌های پیشین مدیریتی پخش تلویزیون به طور کامل در دسترس پژوهشگر قرار نداشت؛ علاوه بر این، تاکنون تحقیق علمی پیرامون موضوع این تحقیق انجام نشده است.

۴. سامانه‌های هوشمند می‌توانند با تجزیه و تحلیل داده‌های مربوط به محتوا، جدول برنامه‌ها، نظرات کاربران و سایر عوامل، برنامه‌های تلویزیونی متنوع و جذابی را ارائه دهند.

۵. با استفاده از روش‌های یادگیری ماشینی، می‌توان با تجزیه و تحلیل داده‌های مربوط به مخاطبان و بازخوردهای آن‌ها، تعداد بینندگان برنامه‌ها را پیش‌بینی نمود. این اطلاعات به مدیران تلویزیون کمک می‌کند تا بتوانند بر اساس داده‌های تماساگران، تصمیمات مناسبی درباره برنامه‌ها بگیرند.

۶. با بهره‌گیری از الگوریتم‌ها، می‌توان زمان‌بندی برنامه‌ها را بهینه کرده و مانع ایجاد تداخل میان برنامه‌ها شد. علاوه بر این، از استفاده از الگوریتم‌ها می‌توان برای معضلات زمان‌بندی به ارائه راهکار پرداخت.

۷. هوش مصنوعی می‌تواند با پیش‌بینی تقاضا، بهینه‌سازی برنامه‌ریزی پخش و کاهش هزینه‌های عملیاتی در تلویزیون مفید واقع شود.

۸. هوش مصنوعی و یادگیری ماشینی با استفاده از الگوریتم‌های یادگیری و سامانه توصیه‌گر، داده‌ها و اطلاعات رسانه، برنامه‌ها را تنظیم می‌نماید.

۹. ترکیب تکنیک‌های یادگیری ماشینی و الگوریتم‌های توصیه‌گر، به منظور پیشنهاد برنامه تلویزیونی به بینندگان متعدد مورد استفاده قرار می‌گیرد.

۱۰. سامانه پشتیبانی تصمیم‌گیری هوشمند، به منظور ارائه داده‌ها، اطلاعات و پیش‌بینی متغیرهای لازم، ایجاد می‌شود.

۱۱. سامانه هوشمند، تصمیم‌های انتخاب برنامه‌ها، ترتیب آنها و تناسب برنامه مجاور را شناسایی و به صورت خودکار مدیریت و هوشمند می‌شود.

۱۲. ارزیابی هوشمند، نظارت، اصلاح و پیگیری بازخوردها و روش‌های مختلف پیش‌بینی به صورت مستمره کارگرفته شود.

۱۳. در ارزیابی هوشمند، از تجربیات مدیران و بازخورد صریح و ضمنی مخاطب به منظور اصلاح لغزش‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد.

۱۴. ارزیابی هوشمند، موجب تقویت پیش‌بینی جدول پخش، بهبود فرایندهای چینش و تغییرات بهینه در پخش خواهد شد.

۱۵. سامانه پخش خودکار، موجب بهینه‌سازی پاسخ سریع به ریسک‌ها و آمادگی جهت شرایط خاص، خواهد شد.

نتایج این پژوهش از منظر ارتباط با سایر پژوهش‌های این حوزه، با تحقیقات زیا (۲۰۲۲)، سوزوکی و دیگران

## پی‌نوشت‌ها

- |   |  |  |
|---|--|--|
| 1. Jelonek Dorota, Agata Mesjasz-LechCezary, StepienakTomasz. | M. Wee   | 27. Alex Connock                             |
| 2. Duangekanong, Somsit                                       | 15. Chan-Olmsted. Sylvia M                     | 28. Yasuhisa Suzuki. Itaru Nishioka. Wemer   |
| 3. Chan-Olmsted. Sylvia M.                                    | 16. Cheng, Gong.                               | Wee.   |
| 4. Suzuki Yasuhisa. Itaru Nishioka. Wemer                     | 17. Sridhar Seshadri. Sriram Subramanian.      | 29. Coombs,Crispin.Hislop, Donald .Taneva, K |
| M. Wee  | Sebastian Souyris                              | Stanimira. Barnard, Sarah.                   |
| 5. Ferreira,Deborah.  | 18. Scheduling Spots on Television             | 30. identify favorite item                   |
| 6. Animesh Swain  | 19. Jui-Hung Chang, Chin-Feng Lai & Ming-      | 31. Lee S, Lee D.                            |
| 7. Changa Na, Mhd Irvanb, Takao Teran.                        | Shi Wang                                       | 32. Ferreira,Deborah.Rozanova,Julia.,Krish-  |
| 8. Forrester.Chris  | 20. Toni Lupo                                  | na,Dubba. Zhang Dell.                        |
| 9. Zhihua Jia   | 21. Alexey Chernov                             | 33. Alex Connock                             |
| 10. Duangekanong, Somsit                                      | 22. Swain Animesh                              | 34. Pringle & Star                           |
| 11. Deepjyoti Roy & Mala Dutta                                | 23. Flowchart of user profile database         | 35. Butler Jeremy                            |
| 12. Yang Wanga,Jidong Chenb, Wei Ningc,                       | 24. Intelligent program recommendation         | 36. Bryony & Romaniuk, & Dawes, & Beal       |
| Hao Yua, Shimei Lind, Zhidong Wangd,                          | system. (IPRS)                                 | 37. Structural Equation Modeling             |
| 13. time-sensitive network (TSN)                              | 25. Srinivas K. Reddy .Jay E. Aronson .Antonie | 38. Structural Equation Modeling             |
| 14. Yasuhisa Suzuki. Itaru Nishioka. Wemer                    | Stam   |  |
|   | 26. Toni Lupo                                  |  |

## منابع

- عملکرد در صنایع خلاق و فرهنگی، فصلنامه فرهنگ در دانشگاه اسلامی، دوره: ۱۰، شماره: ۳۵. ص ۳۵-۲۰۲، ۱۶۷-۲۰۲، doi: <https://civilica.com/doc/137510V>
- صوفی، محمدعلی؛ متانی، مهرداد؛ فلاح، علی؛ مهرآر، اسدالله و باقرزاده، محمدرضا (۱۴۰۱)، الگوی اثربخشی صلحه‌گذاری در تولیدات سیمای جمهوری اسلامی ایران پژوهش‌های ارتباطی، دوره ۲۹، شماره ۱۱، ص ۹-۴۱، ، ۲۹ (۱۱۰)، ۴۱-۹، doi: 10.22082/cr.2022.550712.2326
- طبیبی، سید جمال الدین و ملکی، محمدرضا و دلگشاپی، بهرام (۱۳۹۵)، تدوین پایان‌نامه، رساله، طرح پژوهشی و مقاله علمی، تهران: انتشارات فردوس.
- فارستر، کریس (۱۳۹۳)، حتی بالاتر: آینده پخش همگانی، مهدی سیاسی‌فر، قم: پژوهش‌های اسلامی صداوسیما فرهنگی علی‌اکبر؛ خواجه‌ئیان، داتیس (۱۳۹۴)، مدیریت رسانه‌ی مدیریت زنجیره ارزش، تهران، دانشگاه صداوسیما.
- مهدی‌زاده، سید مهدی (۱۳۹۶)، نظریه‌های رسانه اندیشه‌های رایج و دیدگاه‌های انتقادی، تهران، همشهری.
- مینایی، مهدی؛ خجسته باقرزاده، حسن، پور حسین، رضا؛ شریفی، سید مهدی (۱۴۰۰)، شناسایی شیوه‌های طراحی جدول پخش شبکه‌های سیما، فصلنامه علمی رسانه‌های دیداری و شنیداری، ش ۳۸، تابستان ۱۴۰۰. ۱۵. ۳۸ (۳۸)، doi: 10.22085/javm.2021.300627.1811. ۱۷۰-۱۴۱
- افخمی، حسین؛ حسامپور، محمد (۱۴۰۰)، مطالعه تطبیقی جایگاه کنداکتور جدول پخش در تلویزیون خطی و غیرخطی، فصلنامه دیداری و شنیداری دانشگاه صداوسیما، ش ۴۰. ۱۸۳-۱۸۴، doi: 10.22082/cr.2020.112898.1909
- باتلر، جرمی (۱۳۸۸)، تلویزیون، کاربرد و شیوه‌های نقد، مهدی رحیمیان، تهران: انتشارات دانشکده صداوسیما.
- پیرایش، رضا و مقدم، مهشید (۱۳۹۵)، تصمیم‌گیری هوشمند در جهان، چهارمین کنفرانس بین‌المللی پژوهش‌های کاربردی در مدیریت و حسابداری، تهران.
- توکلی، مجتبی (۱۳۹۲)، ارزیابی جدول پخش شبکه‌های یک، دو، سه و چهار سیمای جمهوری اسلامی ایران سال ۱۳۹۲، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشگاه صداوسیما، تهران.
- خاشعی، وحید (۱۳۹۱) مدیریت رسانه، تهران، انتشارات دفتر مطالعات و برنامه‌ریزی رسانه.
- خجسته باقرزاده، حسن (۱۳۹۸)، شناسایی عوامل کلیدی رسانه‌ای در سیاستگذاری برای رادیو-تلویزیون در ایران، پژوهش‌های ارتباطی، ۲۶ (۱۰۰)، ۱۰۹-۱۳۷، doi: 10.22082/cr.2020.112898.1909
- روشنبل ارطمانی، طاهر (۱۳۹۴)، چیستی سازمان‌های رسانه‌ای، فصلنامه علمی رسانه، ۱۸-۵ (۲۶).
- روشنبل ارطمانی، طاهر؛ شریفی، سید مهدی؛ لطیفی، میثم؛ جواهري، جواد (۱۳۹۹)، طراحی الگوی مدیریت

يونگهاگن، سون، هنریکسی جی لیندروث (۲۰۰۳)، مدیریت هوشمند در اقتصاد دانایی محور، ترجمة عباس منوریان، مرکز مدارک علمی و انتشارات سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور.

یاسمين، سیامک؛ نعمتی انارکی، داود؛ دانایی، ابوالفضل؛ رشیدی، احتشام (۱۴۰۲)، طراحی الگوی مدیریت عملکرد در سازمان‌های رسانه‌ای، پژوهش‌های ارتباطی، دوره ۳۰، شماره ۱۱۴.ص ۱۱۴-۵۹.

Butler Jeremy G. (2011). *Television: Critical Methods and Applications*, Routledge; 4th edition

Chan-Olmsted .Sylvia M. (2019). A Review of Artificial Intelligence Adoptions in the Media Industry. *International Journal on Media Management*. Volume 21, 2019 - Issue 3-4 .Pages 193-215.https://doi.org/10.1080/14241277.2019.1695619.

Changa Na,\* , Mhd Irvanb, Takao Teran. (2013) TV program recommender framework. Tokyo Institute of Technology226-8502, Japan.©. Published by Elsevier B.V. Selection and peer-review under responsibility of KES International .

Chang Jui-Hung · Chin-Feng Lai · Ming-Shi Wang (2015).A fair scheduler using cloud computing for digital TV program recommendation system. *Telecommun Syst* 60, 55–66. https://doi.org/10.1007/s11235-014-9921-4©

Cheng, Gong. (2018). Artificial Intelligence in Media Industries; Creating Better User Experiences and Maintaining High Customer Loyalties. Drexel University, ProQuest Dissertations Publishing.

Chernov Alexey (2019). Artificial Intelligence in Management:challenges and Opportutties. Conference: **38th International Scientific Conference on Economic and Social Development.**

Cortellessa Gabriella,Alfonso Emilio ,Gerevini,Daniele Magazzeni,Ivan Serina. (2014). Automated planning and scheduling. *Intelligenza Artificiale* 8 (2014): 55–56. doi:10.3233/IA-140060.

Connock.Alex (2022).MediaManagement and Artificial Intelligence ,Understanding Media Business Models in the Digital Age. Published November 18, 2022 by Routledge 344 Pages. ISBN 9781032100944.

Coombs,Crispin.Hislop, Donald .Taneva, K Stani-mira. Barnard, Sarah. (2020) The strategic impacts of Intelligent Automation for knowledge and service work: An interdisciplinary review. *The Journal of Strategic Information Systems*.Volume 29, Issue 4, December 2020, 101600. https://doi.org/10.1016/j.jsis.2020.101600

Duangkanong, Somsit. (2022). Applications of Artificial Intelligence for Strategic Management of Organization. *ABAC ODI JOURNAL Vision. Action. Out-*

*come*, 9 (2), 202-217. https://doi.org/10.14456/abacodijournal.2022.13

Eastman. susan Tyler Douglas Ferguson. (2013). *Media Programming: Strategies and Practices*.9th Edition, Kindle Edition.

Ferreira,Deborah.Rozanova,Julia.Krishna,Dubba. ZhangDell. (2020).Onthe Evaluation of Intelligence Process Automation. *The University of Manchester*. https://www.researchgate.net/publication/338476584.

Jia Zhihua. (2022) Analysis Methods for the Planning and Dissemination Mode of Radio and Television Assisted by Artificial Intelligence Technology. *Mathematical Problems in Engineering* c. 1-8.2022-09-30 | Journal article.DOI: 10.1155/2022/7538692

Jardine, Bryony & Romaniuk, Jenni & Dawes, John & Beal, Virginia. (2016). Retaining the primetime television audience. *European Journal of Marketing*. 50. 1290-1307. 10.1108/EJM-03-2015-0137.

Jelonek , Mesjasz-Lech Stępnia ,Turek T Ziora (2020) The Artificial Intelligence Application in the Management of Contemporary Organization:In: Arai K., Bhatia R. *Advances in Information and Communication*. vol 69. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-12388-8\_23.

Lee,SeungGwan,DaeHoLee. (2018) A personalized channel recommendation and scheduling system considering both section video clips and full video clips. *Humanitas, South Korea.PLoS One*. 2018 Jul 6;13 (7):e0199748.doi: 10.1371/journal.pone.0199748. eCollection .

Lupo Toni, (2014)Non-dominated “trade-off” solutions in television scheduling optimization. *International Transactions In Operational Research*. Volume22, Issue3 Pages 563-5840 (2014) 1–2. https://doi.org/10.1111/itor.12137.

Napoli,Philip M(2016) Big Data and Media Management, Rutgers University, USA. *International Journal on Media Management*, Special Issuentroduction: 18:1, 1-7, DOI: 10.1080/14241277.2016.1185888.

Reddy Srinivas K, Jay E. Aronson and Antonie Stam .1998.Scheduling Programs Optimally for Television.SPOT: *Management Science* .Vol. 44, No. 1 (Jan., 1998), pp. 83-102 .Published by: INFORMS

- .<https://www.jstor.org/stable/2634428>.
- Roy, D., Dutta, M. A systematic review and research perspective on recommender systems. *J Big Data* **9**, 59 (2022). <https://doi.org/10.1186/s40537-022-00592-5>
- Report ITU-R BT.2447-0 (04/2019). Radio communication Sector. Artificial intelligence systems for programme production and exchange.* .<http://www.itu.int/ITU-go/patents/en>.<http://www.itu.int/publ/R-REP/en> BT Series
- Seshadri ,Sridhar. Sriram Subramanian. Sebastian Souyris. (2015). Scheduling Spots on Television. *Indian School of Business*, Hyderabad, India 500 032.
- Suzuki Yasuhisa. Itaru Nishioka. Wemer M. Wee (2019). TV Advertisement Scheduling by Learning Expert Intentions.. *KDD '19: Proceedings of the 25th ACM SIGKDD International Conference on Knowledge Discovery & Data Mining* July, 2019. Pages 3071–3081 <https://doi.org/10.1145/3292500.3330768>.
- Swain Animesh, (2018). Artificial Intelligence: Changing the Game of Media Asset Management (MAM).*Product Line Management, Prime Focus Technologies*. <http://ow.ly/nUat3Ohlelx>.
- Vahab Samandi.Debajyoti Mukhopadhyay. (2017). Proposing an Architecture for Scientific Workflow Management System in Cloud. *India. Computing and Network Sustainability* (pp.293-301).
- Yang Wang, Jidong Chen, Wei Ning, Hao Yu, Shimei Lin, Zhidong Wang, Guanshi Pang, Chao Chen, (2021)A time-sensitive network scheduling algorithm based on improved ant colony optimization, *Alexandria Engineering Journal.*,Volume 60, Issue 1,Pages 107-114,ISSN 11100168,<https://doi.org/10.1016/j.aej.2020.06.013>.