

## کنکاشی در پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان - در جستجوی یک نظریه

همایون مرادنژادی<sup>۱</sup>

دریافت: ۱۴۰۱/۱۱/۲۵، پذیرش: ۱۴۰۲/۰۲/۲۴

DIO: 10.22034/RCC.2023.1989682.1057

### چکیده

این پژوهش باهدف و آکاوى پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان و تدوین یک نظریه در این زمینه، با بهره‌گیری از روش‌شناسی آمیخته کمی و کیفی به انجام رسیده است. در این پژوهش در ابتدا برای استخراج متغیرها از روش فراترکیب به روش سندلوسکی و باروسو (۲۰۰۷) استفاده شد. در مرحله بعد با استفاده از تکنیک دلفی نسبت به تهیه ابزار گردآوری داده‌ها اقدام شد. پس از تهیه ابزار تهیه شده در مرحله دلفی، اقدام به شناسایی و دسته‌بندی متغیرها با استفاده از تحلیل عاملی شد. در گام بعدی اقدام به برگزاری یک گروه کانونی برای تدوین مدل تجربی و چگونگی ارتباط متغیرها با یکدیگر شد. در مرحله کمی با بهره‌گیری از فرمول کوکران تعداد ۹۶ نفر از بین خبرگان حوزه کسب‌وکار و فرهنگ کار به عنوان نمونه آماری برآورد و به روش نمونه‌گیری طبقه‌ای تصادفی با انتساب متناسب مورد مطالعه قرارگرفتند. در مرحله کیفی نیز به روش هدفمند و با استفاده از روش نمونه‌گیری گلوله برای تعداد ۱۶ نفر برای دلفی و تعداد ۶ نفر برای گروه کانونی به عنوان مشارکت‌کننده انتخاب شدند. ابزار گردآوری داده‌ها در مرحله کمی پرسشنامه پژوهش‌گر ساخته‌ای بود که روایی آن با استفاده از دیدگاه تعداد ۳ نفر از اعضای هیئت‌علمی دانشگاه ایلام و پایابی آن با استفاده از کرونباخ (۰/۸۳) تأیید شد. با استفاده از تکنیک تحلیل عاملی، زمینه‌های پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان استان ایلام دسته‌بندی شد. نتایج تحلیل عاملی نشان داد که بی‌عدالتی مهم‌ترین عامل در پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان و بی‌عدالتی متغیر عامل بی‌عدالتی نیز نبود شایسته سalarی در جامعه بوده است. پژوهش‌گر با بهره‌گیری از نتایج گروه کانونی، نظریه بیدادی شایستگی را در مورد پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان، بیشنهاد داده است.

واژگان کلیدی: فرهنگ کار، بی‌عدالتی، بیدادی شایستگی.

۱. دانشیار گروه کارآفرینی و توسعه روستایی، دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دانشگاه ایلام، ایلام، ایران.  
Email: h.moradnezhadi@ilam.ac.ir

ساخت کوشی و صرفه جویی در مصرف کالا تعریف می‌کند (Clark, 2004). پاپ (۲۰۰۳) معتقد است که نگرش مثبت به کار و برخورداری از وجود ان کار بالا از جمله بالارزش‌ترین اجزای تشکیل‌دهنده فرهنگ کار محسوب شده و این امر در دستیابی سازمان به بهره‌وری و کارایی مؤثر است (Pape, 2003). براساس مرکز ملی آمار ایران، استان ایلام ۲۰ هزار بیکار دارد که ۱۴ هزار نفر از این تعداد دانش‌آموخته دانشگاه هستند (رضایی نسب به نقل از سایت همشهری آنلاین، ۱۴۰۱). کندوکاو پژوهش‌گر در خصوص دلایل بالا بودن میزان بیکاری در استان ایلام نشان می‌دهد که یکی از دلایل بالا بودن بیکاری را می‌توان در پایین بودن فرهنگ کار در استان ایلام دانست. نتایج پژوهش‌های مرتبط با موضوع نیز بیانگر پایین بودن فرهنگ کار در استان ایلام است. کمریگی و روشنیدی (۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان شناسایی مسائل و آسیب‌های فرهنگی استان ایلام نتیجه گرفته‌اند که پایین بودن فرهنگ کار و تلاش در جامعه یکی از آسیب‌های فرهنگی استان است. بررسی پیشنهادی پژوهش نشان می‌دهد که بیشتر پژوهش‌های انجام شده درباره فرهنگ کار، بر روی فرهنگ کار کارکنان سازمان‌ها و دستگاه‌های دولتی تمرکز کرده‌اند و کمتر به موضوع فرهنگ کار در بین جوانان بیکار پرداخته‌اند. از طرفی دیگر پژوهش‌های انجام شده در داخل کشور منجر به پیشنهاد نظریه‌ای در مورد فرهنگ کار نشده‌اند.

### پیشنهاد پژوهش

آل سلمان (۲۰۱۶) در پژوهشی به بررسی تأثیر کارتیمی بر عملکرد کارکنان پرداخته‌اند. نتایج پژوهش نشان داد که ارتباطات کارآمد، سطح اعتماد، رهبری و مستلزمات پذیری تأثیر مثبت و معناداری بر عملکرد کارکنان دارد. دانا (۲۰۱۰) تأکید کرده است که بی‌توجهی به فرهنگ کار در نظام آموزشی، علاوه بر اینکه پژوهش‌های آموزشی را با شکست مواجه خواهد ساخت، هزینه‌های اجتماعی و اقتصادی از جمله بیکاری کاهش فرصت‌های شغلی، افزایش جرم و جنایت، بی‌اعتمادی مدنی و افزایش مالیات‌ها برای تأمین هزینه‌های خدمات بهداشتی و افزایش هزینه‌های عمومی برای خانواردهای کم درآمد را در پی خواهد داشت (Dana, 2010). پژوهش امیرالدین و همکاران (۲۰۲۱) نشان داد که محیط کار و فرهنگ نقش مهمی در افزایش ظرفیت

### مقدمه و بیان مسئله

درباره مفهوم فرهنگ کار تعریف واحدی وجود ندارد و هریک از اندیشمندان به فراخور نگاه خود، تعریفی ارائه نموده است. هرچند توافق بر سر تعریف فرهنگ کار را امری تقریباً دشوار می‌دانند، اما آن را از جمله امور ذهنی (هنچارها، ارزش‌ها، باورها، نگرش‌ها، ایدئولوژی‌ها و انتظارات و دانستی‌هایی) اطلاق کرده‌اند که مورد پذیرش و توافق افراد یک گروه کاری بوده و مبنای رفتار شغلی، تعاملات فی‌ماین، عامل تأثیرگذار بر وفاداری اعضا به اهداف گروه، تأمین‌کننده نظام و انسجام درونی و دربردارنده راهکارهای غلبه بر مشکلات خارجی و عامل تأثیرگذار بر میزان بهره‌وری سازمان تعریف نموده‌اند (سام آرام و حسینی مطلق، ۱۳۹۶). پارسونز<sup>۱</sup> کار، قرارداد و مالکیت را سه نهاد اصلی شکل‌گیری و تداوم نظام اقتصادی می‌داند (چلپی، ۱۳۷۵). فرهنگ کار، مجموعه‌ای از ارزش‌ها، باورها و دانش‌های مشترک و پذیرفته شده یک گروه کاری در انجام فعالیت‌های معطوف به تولید و یا ایجاد ارزش افزوده است (سبحانی نژاد و همایی، ۱۳۸۴). چلبی (۱۳۹۱) ابعاد چهارگانه‌ای برای انگیزه بیرونی کار در قالب پاداش مادی، وابستگی، پیوستگی و عزت و احترام قائل بوده و انگیزه درونی کار را نیز شامل چهار وجه میل به تحرک و فعالیت، میل به خودیابی، میل به موفقیت و میل به تجربه و شناسایی می‌داند. اسمیت و نوبل (۲۰۰۴) فرهنگ کار را مجموعه رفتارهای درونی شده مطلوب و مناسب در کارکنان می‌دانند که برای توسعه و موفقیت در سازمان‌ها ضروری است (احمدی، ۱۳۹۱ به نقل از اسمیت و نوبل، ۲۰۰۴). از دیدگاه عربی و شیخیان (۱۳۸۹) فرهنگ کار هنچارها و ارزش‌های اجتماعی در مورد کار را منعکس می‌کند. توراکو (۲۰۰۲) معتقد است فرهنگ کار مجموعه‌ای از ویژگی‌های مانند دقت و سرعت عمل، سازگاری شغلی، انگیزه کاری، توجه به اهداف سازمانی، تلاش برای رسیدن به آن‌ها، همکاری گروهی، تسلط شخصی، حساسیت در انجام وظایف، تفکر در خصوص کار و تلاش برای ارتقاء مهارت‌های کاری است که برای موفقیت و پیشرفت ضروری است (Torraco, 2002). اسمیت و نوبل (۲۰۰۴). فرهنگ کار را مجموعه‌ای از رفتارهای درونی شده، مطلوب و مناسب در کارکنان دانسته‌اند که برای توسعه و موفقیت سازمان لازم و ضروری است (Smith & Noble, 2004). کلارک (۲۰۰۴)، فرهنگ کار را رعایت نظم در انجام کارها

رابطه معنا داری وجود دارد. خوش نشان و همکاران (۱۴۰۱) در پژوهشی با عنوان عوامل مؤثر بر ارتقای فرهنگ کاری در کارکنان پلیس راهنمایی و رانندگی نتیجه گرفته‌اند که چهار عامل اصلی شامل عوامل اقتصادی، فرهنگی، سازمانی و اجتماعی بر فرهنگ کاری کارکنان پلیس راهور تأثیر دارد. مرادنژادی (۱۴۰۱) در پژوهشی پیشنهاد داده است که برای بهبود فرهنگ کار و تلاش و توسعه استان ایلام، لازم است که نقش متغیرهای بیگانگی سیاسی- اجتماعی و بی‌عدالتی سیاسی، اقتصادی و اجتماعی بیشتر مورد توجه و دقت مدیران و مسئولان قرار گیرد. نتایج پژوهش کلانتری و هاشمی (۱۴۰۰) نشان داد که مهم‌ترین تمدن‌های تشکیل دهنده وضعیت کار جوانان در استان ایلام، شامل ضعف بنیه اقتصادی جوانان، ضعف نهادی و سازمانی، ضعف فرهنگ عمومی، نگرش خانوادگی نامناسب به کار و هژمونی فرهنگی مرکز- پیرامون بوده‌اند. رضایی نسب (۱۴۰۱) در پژوهشی نهادینه نشدن فرهنگ کار را یکی از زمینه‌ها و بسترهاش شکل‌گیری بیکاری دانش آموختگان دختر دانشگاه‌های شهر ایلام دانسته است (رضایی نسب، ۱۴۰۱). در پژوهش مرادنژادی و واحدی (۱۳۹۸) روشن شد که عامل اقتصادی- سیاستی یکی از موانع راه‌اندازی کسب‌وکارهای خانگی در مناطق روستایی استان ایلام بوده است. توحیدلو و همکاران (۱۳۹۶) وجود تمایز فرهنگ کار در ایران و خارج از ایران در نگاه شاغلین ایرانی خارج از کشور را بررسی نمودند. نتایج پژوهش نشان داد که در میان موانع موجود در برایر شکل‌گیری فرهنگ سازنده کار، بی‌عدالتی، خودگرایی، نبود بیمه‌های حمایت گر، نبود چشم‌انداز و آینده روشن کار، زمینه‌های فرهنگی و اجتماعی مانع از کار، نبود مشوق‌های علمی پیش‌برنده، نظام اجتماعی و نظم مستقر در سازمان‌ها پررنگ بوده است.

### سؤالهای پژوهش

- متغیرهایی تأثیرگذار بر پایین بودن فرهنگ کار کدام‌اند؟
- متغیرهای تأثیرگذار بر پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان استان ایلام در چند عامل قرار می‌گیرند؟
- در بین متغیرهای تأثیرگذار بر پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان استان ایلام، کدام مفهوم کلیدی را می‌توان شناسایی کرد؟

کاری کارکنان دارد. لی و همکاران (۲۰۲۰) در پژوهشی ابزاری برای اخلاق کاری طراحی کرده‌اند که می‌تواند برای اندازه‌گیری ارزش‌ها و نگرش‌های مرتبط با کار مردم چین استفاده شود. سرور و همکاران (۲۰۲۰) در پژوهشی نقش تعدیل کننده جنسیت و فرهنگ را برسی کرده‌اند. در پژوهش آن‌ها اثر تعديل کننده جنسیت توسط نتایج تأیید نشد. بایگان و همکاران (۱۴۰۱) پژوهشی با عنوان تحلیل ساختاری فرهنگ ارتباطات کاری مبتنی بر ارزش‌های اخلاقی، فرهنگ کار مشارکتی، عملکرد شغلی و سرمایه اجتماعی انجام دادند. یافته‌های پژوهش نشان داد که رابطه فرهنگ ارتباطات کاری مبتنی بر ارزش‌های اخلاقی با عملکرد شغلی و نقش میانجی سرمایه اجتماعی و رابطه فرهنگ کار مشارکتی با عملکرد شغلی و نقش میانجی سرمایه اجتماعی معنا دار می‌باشدند. همچنین رابطه فرهنگ ارتباطات کاری مبتنی بر ارزش‌های اخلاقی با عملکرد شغلی، فرهنگ کار مشارکتی با عملکرد شغلی، رابطه فرهنگ کار مشارکتی با سرمایه اجتماعی و سرمایه اجتماعی با عملکرد شغلی معنadar بوده‌اند. فرزین آبده‌گاه و همکاران (۱۴۰۱) پژوهشی با عنوان فرهنگ کار در میان زنان روستایی (با مطالعه پنداشت زنان روستایی شمال شهرستان بویراحمد) انجام داده‌اند. براساس نتایج این پژوهش در پنداشت زنان روستایی، کار واقعی به معنای شغل درآمدزایی است که منجر به دریافت دستمزد مستقیم خواهد شد. در این مفهوم کار خانگی و مشارکت در کارهای بیرون از خانواده برای زن مفهوم شغل درآمدزا و احساس رضایت ناشی از دریافت دستمزد و درآمد حاصل از آن را در بر نخواهد داشت و فعالیت در حوزه خدمات کوچک صنایع خانگی، احساس بهتری را در آنان پدید خواهد آورد. میرلوحی و همکاران (۱۴۰۱) در پژوهشی با عنوان مطالعه عوامل مؤثر بر فرهنگ کار؛ پژوهش‌های بازه زمانی ۱۳۷۶ تا ۱۳۹۹ به این نتیجه رسیده‌اند که بین سرمایه اجتماعی (عدالت، اعتماد شغلی، مشارکت گروهی و انسجام اجتماعی)، اخلاق کار اسلامی (روحیه جمعی، صداقت و شفافیت اجتماعی، روابط اجتماعی حسن و تعلق مذهبی)، فرهنگ سازمانی (شاخصه سالاری، قانون گرایی سازمانی، رضایت شغلی)، فرهنگ شغلی (فرهنگ کارآفرینی، انگیزه اقتصادی و فرهنگ سختکوشی) و کژکارکردی سازمانی (تعارض شغلی، بیگانگی سازمانی و بی تفاوتی اجتماعی) با فرهنگ کار

و میرزایی، ۱۳۸۳). مارکس به نقش عوامل ساختاری و اجتماعی توجه دارد (کوزر، ۱۳۷۲). در مقابل مکاتب تفہمی<sup>۱</sup> جامعه‌شناسی، بر این باورند که اراده و انگیزه در حیات انسانی، میان رفتارها و کنش‌های آدمی است (محسنی تبریزی و میرزایی، ۱۳۸۳). گروهی از جامعه‌شناسان نظری پارسونز نیز معتقدند که رفتار، کنش معنادار و هدفمند است که هم تابع انگیزه‌ها، هنجارها، باورها و ارزش‌های افراد و هم تابع شرایط عینی، ابزارها و وسایل و اهداف است (محسنی تبریزی و میرزایی، ۱۳۸۳). رفتارگرایان معتقدند، اصول اولیه‌ای که رفتار حیوان را توصیف می‌کند، محور اصلی تبیین رفتار انسانی را نیز شکل می‌دهد و برای درک رفتار انسانی ضرورتی برای مطالعه فرایندهای ذهنی وجود ندارد. از نظر رفتارگرایان، پاداش رفتاری است که به ارضای نیازهای موجود منجر می‌شود، در حالی که مجازات رفتاری است که موجود را از ارضای نیازهایش باز می‌دارد. از طرفداران این نظریه، جورج هومنر است (قاسمی، ۲۰۰۰). در نظریه کارگردگرایی، کار یکی از نهادهای اصلی نظام اقتصادی است و در کلیه فرایندهای اجتماعی تأثیرگذار است و از سایر نهادهای اجتماعی نیز تأثیرپذیر است (Romer, 2015). از دیدگاه پارسونز هر کنش اجتماعی، با ارزش‌هایی همراه است که شرایط ساختی کنش را تشکیل می‌دهند. درنتیجه، فرد در انجام کنش اجتماعی باید دست به انتخاب ارزش‌ها بزند. پارسونز این ارزش‌ها را در قالب پنج دسته متغیر الگویی دو بخشی شامل، عاطفی در برابری طرفی عاطفی، جهت‌گیری شخصی در برابر جهت‌گیری جمعی، خاص گرایی در برابر عام گرایی و انتساب در برابر اکتساب پرشمرده است (Shils, 1962& Par-sons). پارسونز نخستین بخش از هر جفت متغیر الگویی را معرف یک شخصیت ابرازی و دومین بخش را معرف یک شخصیت ابزاری می‌داند (Morgan, 1975). روانشناسی کار و رفتار سازمانی، در سال‌های اخیر مورد توجه بسیار بوده و تأثیر عوامل روان‌شناختی و انگیزش در بهبود کمیت و کفیت کار و فرهنگ کار بسیار مورد توجه است (پرداختچی، ۲۰۰۷). فریدمن و روزنمن (۱۹۷۴) دو تیپ شخصیتی نوع A و نوع B را شناسایی کردند که هرکدام ویژگی‌های خاصی دارند و می‌توانند بر عملکرد شغلی، تأثیر بگذارند. افراد نوع A شیفتگی بیشتری به کار دارند و وقت‌شناس هستند، اما افراد نوع B شیفتگی کمتری به کار دارند و کمتر وقت‌شناس هستند (Friedman & Rosenman) (بریک و مونت ۱۹۹۱).

## هدف کلی پژوهش

این پژوهش با هدف واکاوی پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان، با بهره‌گیری از روش آمیخته کمی و کیفی و تلاش برای تدوین یک نظریه در زمینه فرهنگ کار انجام گرفته است. انتظار می‌رود با پیشنهاد این نظریه پژوهش‌گران مرتبط با موضوع اقدام به آزمون آن در مناطق مختلف نموده و موضوع، مورد توجه پژوهش‌گران و سیاست‌گذاران حوزه فرهنگ کار و کارآفرینی قرار گیرد.

## اهداف خرد

- شناسایی متغیرهای تأثیرگذار بر پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان
- دسته‌بندی متغیرهای تأثیرگذار بر پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان
- شناسایی مفهوم کلیدی تأثیرگذار بر پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان

## ادبیات نظری پژوهش

نظر به اینکه این پژوهش با هدف تلاش برای تدوین یک نظریه در زمینه فرهنگ کار انجام گرفته است، در این بخش از مقاله به نظریه‌ها و مبانی نظری موجود در زمینه فرهنگ کار اشاره می‌شود. نظریه‌های جامعه‌شناسان در حوزه فرهنگ کار، در سه گروه اثبات‌گرایی، تجربه‌گرایی و مکانیک‌گرایی هستند. در این نظریه‌ها وجود هر نوع انگیزش مستقل از عوامل بیرونی و محرك‌های خارجی را در رفتار انسانی نفی شده است. پاره‌تو<sup>۲</sup> با نفی هر نوع انگیزش در رفتار، مدعی است نمی‌توان رفتار آدمی را از طریق انگیزش‌ها شناخت، بلکه باید به مثابه یک ناظر، کنش‌های انسانی را بر حسب منطقی یا غیرمنطقی بودن اهداف، منطقی یا غیرمنطقی بودن وسایل، بود یا نبود رابطه منطقی بین اهداف و وسایل طبقه‌بندی کرد. دورکیم<sup>۳</sup> نیز رفتار آدمی را مستقل از انگیزش‌های فردی و تابع وجودان جمعی و قواعد بیرونی دانسته است. مارکس نیز معتقد است رفتارهای انسان را در هر دوره تاریخی، نمی‌توان از طریق انگیزه‌ها و اندیشه‌های آن‌ها شناخت، بلکه علت رفتارها را باید در ورای انگیزه‌ها، یعنی شرایط عینی بیرون از افراد و در شکل بندی‌های اقتصادی، شیوه‌های تولید و شکل مالکیت ابزار و وسایل تولید تبیین کرد، از این‌رو انگیزه‌ها و افکار، تابع شرایط عینی و جبر تاریخ و به‌ویژه معیشت افراد هستند (محسنی تبریزی

را در حوزه‌های سیاسی - اجتماعی مورد بررسی قرار داده و معتقد است در بیگانگی سیاسی - اجتماعی فرد دچار حالتی می‌شود که احساس می‌کند بر فعالیت‌های سیاسی - اجتماعی دیگر تأثیرگذار نیست و به این باور می‌رسد که رأی او در امور سیاسی و اجتماعی موجب تغییر نمی‌شود (لون به نقل از زارع شاه‌آبادی و همکاران، ۱۳۹۷). این نوع بیگانگی شباهت زیادی با انواع آرمانی انحراف و همنوایی مرتون<sup>۱۱</sup> دارد و نیز با نظریه آنومی دورکیم نیز شباهت‌هایی پیدا می‌کند (جوادی یگانه و فولادیان، ۱۳۹۱). میزان<sup>۱۲</sup> و مرتون نیز در تبیین مسئله بیگانگی به شکاف ذهنی و ارزشی افراد جامعه خصوصاً روشنفکران و تحصیل‌کرده‌گان با سازمان سیاسی و کلیت جامعه اشاره می‌کنند (دایو، ۲۰۱۱). از نظر دورکیم، از بین بردن آنومی به‌وسیله قواعد اخلاقی، برای جوامع ضروری است. اما قواعد به‌نهایی نمی‌توانند تمام موارد نابهنجار که همبستگی اجتماعی را به مخاطره می‌اندازد را از میان بردارند (گرب، ۱۳۸۱). تعریف آنومی از نظر دورکیم یعنی آشفتگی، یعنی هیچ چیز سر جای خودش نیست، وضعیت افراد در جامعه قابل پیش‌بینی نیست، بعضی از افراد بدون سواد و امکانات کافی به دلایل متعدد بسیار ثروتمند و موفق می‌شوند و بسیاری دیگر با وجود علم و دانش و تلاش و پشتکار به جایی نمی‌رسند. در بسیاری از موارد حتی ساده‌ترین کارها به دشواری انجام می‌شود و این شاید بتواند یکی از علل بیانگری افراد نسبت به کار در جامعه باشد (نهادوندی و مقدم اصل به نقل از دورکیم، ۱۳۹۷). احساس عدالت و برابری نیز ارتباط تنگاتگی با فرهنگ کار آسیب‌وارد می‌کند بی‌عدالتی سازمانی به شدت به فرهنگ کار آسیب‌وارد می‌کند (الهی، ۱۳۸۳). آدامز<sup>۱۳</sup> با طرح نظریه برابری، معتقد است کارکنان سازمان بر حسب آنچه به سازمان می‌دهند، مانند تحصیلات، تجربه، کوشش و وفاداری انتظار دارند، به میزان مناسب دریافتی‌هایی از سازمان مانند دستمزد، شهرت، روابط اجتماعی و پاداش‌های بیرونی داشته باشند. از نظر آدامز، اگر افراد بر اساس عدالت سازمانی برانگیخته شوند و احساس کنند دریافته‌ایشان با انجام وظایفشان برابر است، کوشش بیشتری از خود نشان می‌دهند و هرگاه احساس نابرابری یا بی‌عدالتی سازمانی کنند، با واکنش‌های منفی از جمله کم‌کاری و رفتارهای ضعیف شهروندی سازمانی و در شکل شدید آن، استعفا از کار، به این نابرابری پاسخ می‌دهند (احمدی، ۱۳۹۱).

معتقدند، افراد باوجود آن، به دلیل مسئولیت‌پذیری بالا و افراد ثبات‌مند عاطفی کارکرد شغلی بهتری دارند (Barrick & Mount, 1991). اسپکتور (۱۹۸۲) نشان می‌دهد، افرادی که منبع کنترل درونی دارند، در مقایسه با افرادی که منبع کنترل بیرونی دارند، بهره وری شغلی بالاتری دارند (Spector, 1987). هرزبرگ،<sup>۱۴</sup> در قالب نظریه انگیزش بهداشت، معتقد است، انسان‌ها دارای دو دسته نیاز متفاوت هستند. نخستین دسته نیازها، عوامل بهداشت هستند که محیط انسان را توصیف می‌کنند و کارکرد اصلی آن‌ها، ممانعت از نارضایتی شغلی است و دومین دسته انگیزانده‌ها، هستند که موجبات انجیزش افراد را برای عملکرد بهتر فراهم می‌سازند (احمدی، ۱۳۹۱). طبق نظر وايت<sup>۱۵</sup> انگیزه شایستگی خود را در قالب میل به یادگیری مشاغل و رشد حرفة‌ای به بزرگ‌سالان می‌نمایاند (هوسى و بلانچارد، ۱۳۶۹). پاتنام وجود اعتماد اجتماعی را در جامعه موجب تقویت هنجارهای همیاری و مشارکت می‌داند و معتقد است کسانی که به همشهریان خود اعتماد می‌کنند بیشتر در کارها داوطلب می‌شوند، مشارکت بیشتری در سیاست و سازمان اجتماعی دارند (پاتنام، ۱۳۸۴). از دیدگاه دورکیم، درگذر زندگی اجتماعی از دوران نخستین تا عصر سرمایه‌داری جدید، همبستگی مکانیکی که بر اساس همانندی و وجود آن جمعی بود، به همبستگی ارگانیکی که بر اساس تفاوت‌ها بود تبدیل شد. در تغییر از همبستگی مکانیکی به همبستگی ارگانیکی اشکال مختلفی از تقسیم کار به وجود آمده است (گرب، ۱۳۸۱). از نظر دیویس و گار<sup>۱۶</sup> بی‌عدالتی اجتماعی، مهم‌ترین عامل بروز نارضایتی و گسست تعلق دارد گروهی در سطوح مختلف اجتماعی، سازمان یا کلیت نظام سیاسی و اجتماعی است. اما فایرابند<sup>۱۷</sup> از پیروان نظریه محرومیت نسبی، تحلیل خود را از سطح روان‌شناختی به سطح سیستمی ارتقاء داده است. از نظر او در برخی از جوامع، محرومیت نسبی که در نظریه گار یک جریان روان‌شناختی است، بیشتر جریانی سیستمی و مربوط به ساختار اجتماعی است. از نظر فایرابند وجود و بروز شکاف بین توقعات و امکانات و در بی‌آن، محرومیت و ناکامی در برخی جوامع ناشی از ساختارهای نظام اجتماعی است. از این نظر در برخی جوامع، نارضایتی می‌تواند ساختاری تلقی شود. این دیدگاه در تحلیل فایرابند بیگانگی می‌تواند به مارکس نزدیک‌تر شود (دیویس و گار به نقل از نهادوندی و مقدم اصل، ۱۳۹۷). لوبن<sup>۱۸</sup> نیز با استفاده از نظریه سیمن<sup>۱۹</sup>، بیگانگی

### یافته‌های پژوهش

بر اساس یافته‌های پژوهشی ۱۰/۴ درصد پاسخگویان با فراوانی ۱۰ نفر زن و ۸۹/۶ درصد پاسخگویان با فراوانی ۸۶ نفر مرد بوده‌اند. ۳/۱ درصد از پاسخگویان نخبه با فراوانی ۳ نفر از لحاظ تحصیلات در سطح کارشناسی، ۵۱ درصد با فراوانی ۴۹ نفر در سطح کارشناسی ارشد و مابقی ۴۵/۹ درصد با فراوانی ۴۴ نفر در سطح دکتری از تحصیلات دانشگاهی برخوردار بوده‌اند. همچنین یافته‌ها نشان داد که میانگین سابقه کار اراد پاسخگو در این حوزه ۱۶/۳ سال، کمترین سابقه ۵ سال و بیشترین سابقه نیز ۳۷ سال بوده است. در این پژوهش به منظور شناسایی مؤلفه‌ها و شاخص‌های مربوط به ضعف فرهنگ کار، از روش هفت مرحله‌ای سندلوسکی و باروسو (۲۰۰۷) استفاده شده است. پس از جستجوی گسترده، حدود ۱۶۱ عنوان پژوهش در زمینه موضوع مورد مطالعه اولیه قرار گرفتند. از نظر عنوان و چکیده ۴۴ و از نظر محتوا ۶ مقاله غربال شدند و درنهایت ۱۱۱ پژوهش برای انجام فراترکیب به دست آمدند. از متغیرهایی استخراج شده از ادبیات مربوط به فرهنگ کار، تعداد ۲۴۵ متغیر استخراج شد و در سه سطح خرد، میانی و کلان دسته‌بندی شد. که بیشترین فراوانی مربوط به متغیرهای سطح میانی (۵۰/۶ درصد و تعداد ۱۲۴ فقره) بوده و کمترین فراوانی متغیرهای استخراج شده نیز مربوط به سطح کلان (۱۶/۷ درصد و تعداد ۴۱ فقره) بوده است (جدول ۲).

جدول ۲. توزیع فراوانی متغیرهای استخراج شده از ادبیات مربوط به ضعف فرهنگ کار به تفکیک سطح.

درصد	فراوانی	سطح
۳۲/۷	۸۰	خرد
۵۰/۶	۱۲۴	میانی
۱۶/۷	۴۱	کلان
۱۰۰	۲۴۵	جمع

یافته‌های پژوهش مرادنژادی (۱۴۰۱) نشان داد که یافته‌ها نشان داد که وضعیت فرهنگ کار در بین ۷۳/۵ درصد از جوانان شاغل و ۷۴/۲ درصد از جوانان بیکار استان ایلام، در حد متوسط و کمتر از آن بوده است (مرادنژادی، ۱۴۰۱). در این پژوهش در گام دوم با استفاده از تکنیک دلفی و در سه مرحله نسبت به شناسایی متغیرهای تأثیرگذار بر پایین بودن فرهنگ کار متناسب با شرایط منطقه و استان اقدام شد. در جدول (۳) نتایج دور سوم دلفی آورده شده است.

### روش تحقیق

این پژوهش در قالب پژوهش‌های آمیخته (کیفی-کمی) و در چهار گام به انجام رسیده است. در گام نخست برای استخراج متغیرها از روش فراترکیب به روش سندلوسکی و باروسو (۲۰۰۷) استفاده شد. در گام دوم با استفاده از تکنیک دلفی نسبت به تهیه ابزار گردآوری داده‌ها متناسب با شرایط منطقه و استان اقدام شد. برای این منظور، با مراجعه به سایت ادارات، دانشگاه‌ها و مراکز علمی و فناوری مراجعه به سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی مرتبط با کار و اشتغال و پرس‌وجو از افراد مختلف (نمونه‌گیری گلوله برفی)، اعضای پانل دلفی (مشارکت‌کنندگان) و خبرگان حوزه کسب و کار و فرهنگ کار در این مطالعه شناسایی شد در گام سوم با استفاده از ابزار تهیه شده در مرحله دلفی اقدام به شناسایی و دسته‌بندی متغیرهای استخراج شده با بهره‌گیری از تکنیک تحلیل عاملی اکتشافی شد. در گام چهارم نیز اقدام به برگزاری یک گروه کانونی برای شناسایی چگونگی ارتباط متغیرها با یکدیگر و تدوین مدل تجربی شد. در مرحله کمی با بهره‌گیری از فرمول کوکران تعداد ۹۶ نفر از بین خبرگان مرتبط با فرهنگ کار و کسب و کار به عنوان نمونه آماری برآورد و به روش نمونه‌گیری طبقه‌ای تصادفی با انتساب متناسب مورد مطالعه قرار گرفتند. در مرحله کیفی نیز با دعوت از گروهی از خبرگان (n = ۲۲) با بهره‌گیری از روش دلفی مؤلفه‌ها و شاخص‌های ضعف فرهنگ کار در سه دور استخراج و تدوین شد. نمونه‌گیری در این فاز به صورت هدفمند انجام شد و درنهایت ۱۶ نفر از خبرگان شامل اعضای هیئت‌علمی دانشگاه، مدیران و کارشناسان مرتبط و مسلط بر این مفاهیم به عنوان مشارکت‌کننده در پژوهش انتخاب شد. در مرحله گروه کانونی نیز تعداد ۶ نفر از اعضای هیئت‌علمی دانشگاه به عنوان مشارکت‌کننده در پژوهش انتخاب شدند. ابزار گردآوری داده‌ها در مرحله کمی پرسشنامه محقق ساخته‌ای بود که روایی آن با استفاده از دیدگاه تعداد ۳ نفر از اعضای هیئت‌علمی دانشگاه ایلام و پایابی آن با استفاده از آلفای کرونباخ تأیید شد. مقدار آلفای کرونباخ به دست آمده برای هر دسته گویه در «جدول ۱» آمده است. ابزار گردآوری داده‌ها در مرحله کیفی نیز، مصاحبه بوده است.

جدول ۱. مقدار آلفای کرونباخ گویه‌های پرسشنامه.

نام پرسشنامه	آلفای کرونباخ	تعداد گویه	دسته گویه
خبرگان	۰/۸۳۱	۷۲	ضعف فرهنگ کار

جدول ۳. رتبه‌بندی گویه‌های مربوط به ضعف فرهنگ کار در بین جوانان استان ایلام در دور سوم دلفی

ردیف	گویه‌ها	ردیف	گویه‌ها
ردیف	پراکنده‌گی وزنی ضریب	ردیف	پراکنده‌گی وزنی ضریب
۳۲	پاییندی پایین جوانان ایلامی به قانون و مقررات	۱	عدم توجه به شایسته‌سالاری در اداره جامعه
۳۳	بالا بودن سطح توقعات جوانان ایلامی	۲	شکاف ارزشی و ذهنی جوانان با دولت و حاکمیت
۳۴	وجود فساد و اختلاس در بین مسئولان و مدیران و دلسرد شدن جوانان	۳	حاکم بودن فرهنگ دلالی و واسطه‌گری در جامعه
۳۵	نیوی ارتباط منسجم بین مراکز آموزشی و بخش‌های مختلف اقتصادی	۴	پایین بودن نشاط و شادی در جامعه
۳۶	شرایط اقلیمی و آب و هوایی استان ایلام	۵	ترجیح شغل‌های دولتی به شغل خصوصی توسط خانواده‌ها
۳۷	عدم توجه رسانه‌های جمعی به آموزش و تبلیغ فرهنگ کار و تلاش	۶	پایین بودن روحیه کار گروهی و تیمی در بین جوانان ایلام
۳۸	ویژگی راحت طلبی مردم در استان ایلام	۷	هم راستا نبودن آموزش‌های فنی و حرفه‌ای ب نیازهای بازار کار
۳۹	ناهمانگی بین حوزه‌های اقتصادی اجتماعی و فرهنگی به دلیل ناکارآمدی مدیریت‌های کلان	۸	ارزشمند نبودن کار و تلاش در بین مردم و انجام ندادن کار برای خود کار
۴۰	اعتقاد بالای جوانان ایلامی به قضا و قدر	۹	بی‌توجهی نظام آموزش و پرورش به آموزش و ترویج فرهنگ کار
۴۱	وجود بازار کار و فعالیت‌های اقتصادی برای گروه‌های خاص در جامعه	۱۰	پرشدن بازار از کالاهای خارجی و پایین آمدن انگیزه برای ورود به فعالیت‌های تولیدی
۴۲	دلسرد شدن مردم از کار و تلاش به دلیل دعواه سیاسی و جناحی	۱۱	بی‌اعتمادی دولتمردان و سیاست‌گذاران به فعالیت‌های تولیدی به دلیل درآمد های نفتی
۴۳	تمایل جوانان ایلامی به یکشیه پولدار شدن	۱۲	باور جوانان به این که موقوفت افراد به خاطر داشتن شناس آن‌هاست نه تلاش و کار کردن
۴۴	پایین بودن امانت شغلی و اجتماعی در جامعه	۱۳	قانع بودن جوانان ایلامی به حداقل‌های زندگی
۴۵	اقتصاد دولتی و ضعیفی بودن بعض خصوصی	۱۴	رکود اقتصادی و بالا بودن نرخ تورم در جامعه و از بین رفتن شغل‌های موجود
۴۶	سرگرم شدن مردم به ناوری‌های اطلاعات و ارتباطات و شبکه‌های اجتماعی	۱۵	هم راستا نبودن آموزش‌های دانشگاهی ب نیازهای بازار کار
۴۷	پایین بودن اعتماده‌نشن جوانان ایلامی برای ورود به بازار کار و فعالیت‌های اقتصادی	۱۶	پایین بودن نشاط و شادی در بین جوانان
۴۸	نبود صنایع تولیدی و خدماتی موفق در استان و تولید پایین کالا و خدمات	۱۷	نارضایتی و بی‌اعتمادی جوانان ایلامی نسبت به مسئولان
۴۹	پایین بودن جمیعت استان و نیاز پایین به کالا و خدمات	۱۸	پایین بودن احساس تعليق جوانان ایلامی به جامعه و کشور خود
۵۰	چاک نبودن فرایندهای اداری مرتبط با راه‌اندازی کسب و کار	۱۹	وجود روحیه منفعت‌طلبی و ترجیح منافع فردی به گروهی در بین جوانان ایلامی
۵۱	نقش کمرنگ رسانه‌های جمعی در معرفی جوانان موفق اسلامی در حوزه کار و تلاش	۲۰	پایین بودن روحیه توفيق طلبي و نياز به پيشرفت در بین جوانان ایلامي
۵۲	تمایل خانواده‌ها به تحصیلات دانشگاهی فرزندان به جای فرآگیری مهارت	۲۱	پایین بودن رضایت از زندگی در بین جوانان ایلامی
۵۳	ترس از شکست جوانان در راه‌اندازی کسب و کار	۲۲	توزيع ناعادلانه فرصت‌های اقتصادی و شغلی در کشور
۵۴	بی‌عدالتی در میزان پرداختی‌ها و مزايا و مستولیت‌های اداری	۲۳	توزیع ناعادلانه فرصت‌های شغلی در بین افراد جامعه و نبود تسااسب بین توزیع فرصت‌های شغلی و توانایی‌های افراد
۵۵	مشارکت داده نشدن جوانان در تصمیم‌گیری‌ها و اداره جامعه و باور جوانان ایلامی به اینکه نقش مؤثری در اداره جامعه ندارند	۲۴	حاکم بودن رابطه بازی به جای قوانین و مقررات
۵۶	نارضایتی از میزان حقوق و مزايا دریافتی	۲۵	پایین بودن گرایش و تعصب ملی گرایانه جوانان ایلامی
۵۷	پایین بودن امید به زندگی و امید به آینده در نزد جوانان ایلامی	۲۶	عدم دسترسی جوانان به وامها و تسهیلات مناسب برای آغاز یک فعالیت اقتصادی
۵۸	کم کاری سایر همکاران در اداره	۲۷	پایین بودن گرایش‌های مذهبی جوانان ایلامی
۵۹	پایین بودن روحیه خلاقیت و نوآوری در بین جوانان ایلامی	۲۸	اطلاعات ناقافی جوانان ایلامی از بازار کار
۶۰	تبلیغ فرهنگ راحت طلبی در جامعه توسط رسانه‌ها	۲۹	نبود شفافیت در جامعه و نظام اداری و سیاسی
		۳۰	پایین بودن مهارت‌های کاریابی، فنی و مهارت‌های کسب و کار در بین جوانان ایلامی
		۳۱	وجود رانت و پارتی بازی در جامعه

#### جدول ۵. مشخصات عامل‌های استخراج شده از تحلیل عاملی عوامل مؤثر بر ضعف فرهنگ کار در استان ایلام از دیدگاه خبرگان.

شماره عامل	متغیرهای مربوط به آن
عامل اول بی‌عدالتی سیاسی، اقتصادی و اجتماعی	عدم توجه به شایسته‌سالاری در اداره جامعه توزیع نادلاله فرسته‌های شغلی در بین افراد جامعه و نبود تاسب بین توزیع فرصت‌های شغلی و توانایی‌های افراد ناصاهمگی بین حوزه‌های اقتصادی اجتماعی و فرهنگی به دلیل ناکارآمدی ملیریت‌ها وجود بازار کار و فعالیت‌های اقتصادی برای گروههای خاص در جامعه حاکم بودن رابطه بازی به جای قوانین و مقررات نبود شفافیت در جامعه و نظام اداری و سیاسی وجود قباد و اختلاس در بین مستولان و ملیمان و دلسرد شدن جوانان نبود صنایع تولیدی و خدماتی موافق در استان و تولید پایین کالا و خدمات بی‌عدالتی در میزان پرداختخانه‌ها و مزایا و مستولیت‌های اداری
عامل دوم بیگانگی سیاسی اجتماعی	شکاف ارزشی و ذهنی جوانان با دولت و حاکمیت دلسرد شدن مردم از کار و نلاش به دلیل دعوای سیاسی و جناحی نارضایتی وی وی اعتماد جوانان اسلامی است به مستولان مشارکت داد شدن جوانان در تصمیم‌گیری‌ها و اداره جامعه و باور جوانان ایلامی به اینکه نقش مؤثری ندارد اداره جامعه ندارند
عامل سوم نابسامانی بازار و اقتصاد	حاکم بودن فرهنگ دلالی و واسطه‌گری در جامعه بی‌اعتمادی دولتمردان و سیاست‌گذاران به فعالیت‌های تولیدی به دلیل درآمدهای نفتی بالا بودن نرخ تورم در جامعه و ازین رفتین شغل‌های موجود اقتصاد دولتی و ضعیف بودن پوش خصوصی چاکب بیودن فرایندهای اداری مرتبه را مانند کسب و کار کردن اقتصادی و عدم دسترسی جوانان به وامها و تسهیلات مناسب برای آغاز یک فعالیت اقتصادی نارضایتی از میزان حقوق و مزایای دریافتی
عامل چهارم ناخنخنده اجتماعی	پایین بودن نشاط و شادی در جامعه پایین بودن رضایت از زندگی در بین مردم پایین بودن انگزه جوانان پایین بودن امید به زندگی و امید به آینده در نزد جوانان اسلامی
عامل پنجم هنچارهای ناهنجاری‌های اجتماعی	ترجیح شغل‌های دولتی به شغل خصوصی توسط خانواده‌ها تمایل خانواده‌ها به تحصیلات دانشگاهی فرزندان به جای فراغتی مهارت وابستگی فرزندان و خانواده و ترس از دور شدن از خانواده و مهاجرت ویزگی راحت طلبی مردم در استان ایلام تلافی کردن همه نارضایتی‌ها با کمتر کار کردن تمایل جوانان اسلامی به پیشنهاد پولدار شدن کم کاری سایر همکاران در اداره
عامل ششم ویزگی‌های روان‌شناسنخنی	پایین بودن روحیه کار گروهی و تیمی در بین جوانان اسلامی باور جوانان به این که موقوفیت افراد به خاطر داشتن شناس آن‌هاست نه تلاش و کار کردن پایین بودن مهارت‌های کاریابی، فنی و مهارت‌های کسب و کار در بین جوانان اسلامی ترس از شکست جوانان در راهاندازی کسب و کار پایین بودن روحیه ترقیت طلبی و نیاز به پیشرفت در بین جوانان اسلامی بالا بودن سطح ترقیات جوانان اسلامی پایین بودن روحیه خلاقیت و نوآوری در بین جوانان اسلامی
عامل هفتم ناهضوی نظام آموزش بازار کار	هم راستا بودن آموزش‌های دانشگاهی با زیارت‌های بازار کار نبود ارتباط منسجم بین مراکز آموزشی و پخش‌های مختلف اقتصادی همزاستا بودن آموزش‌های فنی و حرفه‌ای با زیارت‌های بازار کار بی‌توجهی نظام آموزش و پرورش به آموزش و ترویج فرهنگ کار تبليغ فرهنگ راحت طلبی در جامعه توسعه رسانه‌ها

در گام سوم با استفاده از ابزار تهیه شده در مرحله دلفی اقدام به شناسایی و دسته‌بندی متغیرهای استخراج شده با بهره‌گیری از تکنیک تحلیل عاملی اکتشافی شد. در ابتدا به منظور اطمینان از انسجام درونی متغیرها و مناسب بودن آن‌ها برای آزمون تحلیل عاملی، از آزمون KMO<sup>۱۵</sup> و بارتلت<sup>۱۶</sup> استفاده شده است. نتایج نشان داد که مقدار KMO، ۰/۴۳۹ و آماره بارتلت نیز ۴۱۷/۴ سطح معنی‌داری ۰/۰۰ بوده است، بنابراین داده‌ها برای تحلیل عاملی مناسب‌اند. برای انجام تحلیل عاملی، مدل‌های مختلفی وجود دارد که در این پژوهش، از روش تحلیل مؤلفه‌های اصلی استفاده شد. برای تعیین تعداد عامل‌ها نیز از معیار کیسیر<sup>۱۷</sup> استفاده شد و عامل‌هایی که مقدار ویژه آن‌ها به طور قابل ملاحظه‌ای بزرگ‌تر از یک باشد انتخاب شد. مقدار ویژه برای هر عامل نشان دهنده سهم آن عامل از کل واریانس متغیرها است و هر چه مقدار ویژه بزرگ‌تر باشد، بیانگر اهمیت و تأثیر بیشتر آن عامل است. بر اساس نتایج حاصل از تحلیل عاملی مشخص شد که این هفت عامل در مجموع ۷۷/۶ درصد دلایل ضعف فرهنگ کار در استان ایلام را تبیین می‌کنند (جدول ۴).

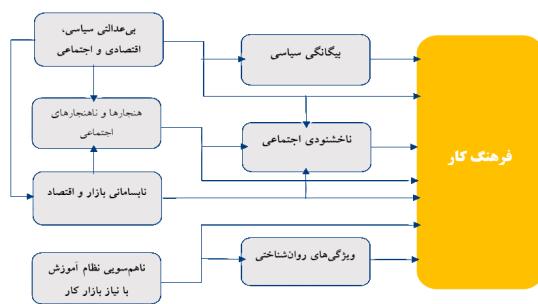
#### جدول ۴. مشخصات عامل‌های استخراج شده از عوامل اثربخش بر ضعف فرهنگ کار در استان ایلام از دیدگاه خبرگان.

عامل‌ها	مقدار ویژه	درصد واریانس تبیین شده	درصد واریانس تبیین
عامل اول	۷/۷۹	۳۱/۶۵	۳۱/۶۵
عامل دوم	۵/۵۴	۴۶/۲۹	۱۴/۶۳
عامل سوم	۴/۷۶	۵۸/۴۷	۱۲/۱۷
عامل چهارم	۴/۱۳	۶۴/۲۱	۵/۷۴
عامل پنجم	۳/۴۶	۶۹/۰۲	۴/۸۱
عامل ششم	۲/۳۸	۷۳/۷۲	۴/۶۹
عامل هفتم	۱/۷۹	۷۷/۶۰	۳/۸۸

پس از مشخص شدن عامل‌های تعیین کننده ضعف فرهنگ کار جوانان استان ایلام، با در نظر گرفتن مفهوم گویه‌های هر عامل، اقدام به نامگذاری آنها شد. در جدول (۵) عامل‌هایی به دست آمده و گویه‌های هر کدام از آنها آمده است. همانگونه که در جدول (۵) آمده است، عامل بی‌عدالتی سیاسی، اقتصادی و اجتماعی مهم‌ترین زمینه پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان بوده است. نبود شایسته سالاری در اداره جامعه نیز مهم‌ترین متغیر عامل بی‌عدالتی سیاسی، اقتصادی و اجتماعی بوده است.

## جدول ۲. نمونه‌ای از کدگذاری داده‌های پژوهش اول پژوهش.

کدگذاری گزینشی	کدگذاری باز	نمونه‌هایی از قول‌ها
بیدادی شایستگی	بی‌عدالتی-فرهنگ کار	وقتی که جوانان می‌بینند که افرادی هم سن خودشون با استفاده از رانت در عرض چند سال یک زندگی مرفه را برای خودشون فراهم می‌کنند، طبیعی است که از کار و تلاش زده می‌شون
	بی‌عدالتی-بیگانگی سیاسی	اگه خوب دقت کنین می‌بینین که این همه تبعیض در جامعه در آخر منجر به این می‌شود که جوانان نسبت به سیستم بدبین بشن و کم کم با نظان زاویه پیدا کنند
	بیگانگی سیاسی-فرهنگ کار	انسان به هر چیزی که تعلق خاطر داشته باشد براش تلاش می‌کند. وقتی که جوانان دولت و سیستم را از جنس خودشان ندانند، تعلق خاطر آنها کمتر می‌شود و این موضوع خودش را در اهمال کاری نشان خواهد داد
	بی‌عدالتی-ناخشنودی اجتماعی	بی‌عدالتی‌های موجود سرخوردگی جوانان و مردم را به این آورد. ریشه بخش زیادی از خودگذگاری‌های اجتماعی به خاطر بی‌عدالتی‌هایی است که مردم می‌بینند
	ناخشنودی اجتماعی-فرهنگ کار	هرچه جامعه و جوانان سرزنه و شادر باشند، کار و تلاش بیشتری نخ می‌دهد. از جامعه‌ای که نشاط ندارد، نیایستی آینچنان انتظار تلاش و کار داشت
	بیگانگی سیاسی-ناخشنودی اجتماعی	وقتی که جوان احساس بیگانگی کند، امید خود را هم از دست می‌دهد. وقتی که این احساس وجود داشته باشد، نتش و عصباتی و خودخواری هم به وجود می‌آید.
	بی‌عدالتی-هنچارهای اجتماعی	وجود بعض در جامعه سبب می‌شود تا گاهی افراد در مقابل این تبعیض مبارزه منفی کنند. این مبارزه منفی ممکن است خودش را در کم کاری و از زیر کار در رفتن نشان دهد.
	هنچارهای اجتماعی-فرهنگ کار	اینکه فرهنگ کار در هر جامعه‌ای ریشه در خود فرهنگ‌ها و هنچارهای اجتماعی دارد کاملاً روشن است. بنابراین هر هنچار اجتماعی سازگار با کار باعث بهبود فرهنگ کار می‌شود و برعکس
	هنچارهای اجتماعی-ناخشنودی اجتماعی	بسیاری از خلقيات انسان‌ها در هر جامعه‌ای برگفته از عرف‌ها، آداب و رسوم و هنچارهای اجتماعی است. بخش زیادی از نبود شادمانی و نشاط در جامعه ایران به خاطر همین ناهنجاری‌هایی است که در جامعه وجود دارد.
	بی‌عدالتی-ناسامانی اقتصاد	رات و فسادی که در نظام اقتصادی ما وجود دارد، اقتصاد کشور را به سمت فروپاشی می‌برد
نمودار ۱. الگوی پیشنهادی گروه کانونی در زمینه چگونگی ارتباط عامل‌های شناسایی شده وضع فرهنگ کار در استان ایلام.	نابسامانی اقتصاد-فرهنگ کار	وقتی که یک جوان دانش‌آموخته دانشگاه و نخبه می‌بیند که در جامعه افرادی بالایی در مدت زمان کوتاهی به پول و ثروت می‌رسند، او دیگه رغبتی برای کار کردن کم می‌شود
	نابسامانی اقتصاد-هنچارهای اجتماعی	الان دیگه رات و فساد و دلالی که ما در اقتصاد می‌بینیم، به یک هنچار اجتماعی نبدیل شده
	نابسامانی اقتصاد-ویژگی‌های روانشناختی	تورم و گرانی‌ها و اوضاع سیار متغیر اقتصاد کشور سبب می‌شود تا جوانان ایگزه خودشون را برای پیشرفت و امیدشون را به آینده از دست بدھند
	نابسامانی اقتصاد-ناخشنودی اجتماعی	بخش زیادی از آسیب‌های اجتماعی و نارضایتی‌های جوانان به خاطر مسائل اقتصادی است
	ویژگی‌های روانشناختی-فرهنگ کار	از یک جوان بی‌انگیز و بی‌روحیه نباید انتظار کار داشت



در این پژوهش در گام چهارم اقدام به برگزاری یک گروه کانونی برای شناسایی چگونگی ارتباط متغیرها با یکدیگر و رسیدن به یک مفهوم کلی که پژوهش‌گر در تلاش برای رسیدن به آن بود شد. برای این منظور با مشارکت کنندگان در پژوهش مصاحبه و تبادل نظر صورت گرفت. مصاحبه‌ها تا رسیدن مقوله‌ها به اشباع نظری<sup>۱۸</sup> ادامه یافت. پس از تجزیه و تحلیل داده‌ها، و روشن شدن چگونگی ارتباط و تأثیر مؤلفه‌هایی که در مرحله تحلیل عاملی به دست آمده بود، مدل تجربی پژوهش تدوین شد (نمودار ۱). خلاصه یافته‌های گروه کانونی در «جدول ۶» آمده است.

نمودار ۱. الگوی پیشنهادی گروه کانونی در زمینه چگونگی ارتباط عامل‌های شناسایی شده وضع فرهنگ کار در استان ایلام.

شرایط نابرخوردار استان و پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان پدیده‌ای است که پژوهش‌گران را بیدادی شایستگی نام می‌نھد. بیدادی شایستگی یعنی نبود شایسته‌سالاری و شایسته‌گزینی در بیشتر مدیریت‌ها و مراکز تصمیم‌گیری به گونه‌ای که این روند در فرایند اداره جامعه همه‌گیر شده است. بیدادی شایستگی سبب می‌شود تا از افراد شایسته و متخصص در مراکز تصمیم‌گیری استفاده نشود و این بی‌عدالتی و بی‌نظمی، در فرهنگ، آموزش، سیاست‌گذاری، اقتصاد و اداره جامعه، نابسامانی به بار آورد. در این پژوهش، پژوهش‌گر بر این باور است که بیدادی شایستگی متغیری است که هم به طور مستقیم و هم به طور غیرمستقیم در پایین بودن فرهنگ کار تأثیرگذار است و اثر سایر متغیرها نیز معلول اثر این متغیر است. یافته‌های گروه کانونی نشان داد که بی‌عدالتی منجر به بیگانگی سیاسی، ناخشنودی اجتماعی، ناهنجاری و نابسامانی اقتصاد و بازار شده است. از طرفی دیگر هر کدام از این متغیرها در پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان تأثیرگذار بوده‌اند. میتوان چنین نتیجه‌گیری کرد که ریشه نبود فرهنگ کار و تلاش در بین جوانان، بی‌عدالتی و نبود شایسته سالاری در اداره جامعه است. پژوهشگر براین باور است که در شرایط استان ایلام نقش نظریه بیدادی شایستگی در فرهنگ کار بسیار پررنگ است. به عبارتی دیگر به نظر می‌رسد که در پایین بودن فرهنگ کار جوانان، نقش ویژگی‌های فردی چندان زیاد نیست و این بیدادی شایستگی است که سبب‌ساز پایین آمدن فرهنگ کار و تلاش در جامعه است. با توجه به اهمیت موضوع فرهنگ کار و تلاش و پویایی نیروی انسانی و با در نظر گرفتن وضعیت توسعه استان و نیاز فراوان به کار و تلاش در این استان کمتر برخوردار، لازم است که مدیران ارشد استان، نمایندگان مجلس شورای اسلامی و سایر مسئولان مرتبط با موضوع، بیدادی شایستگی را مورد توجه قرار دهند و به سادگی از کنار این موارد عبور نکنند. هرچند به نظر بهتر آن است که این موضوع مورد دقت مدیران ارشد دولت و وزارت خانه‌های مرتبط با موضوع نیز قرار گیرد. پژوهش‌گر با بررسی نظریه‌های مرتبط با حوزه فرهنگ کار، بر این باور رسیده است که طرح و تدوین نظریه بیدادی شایستگی برای توجه سایر پژوهش‌گران و صاحب‌نظران علوم اجتماعی و کارآفرینی، یک ضرورت است. به نظر می‌رسد تاکنون نیز نظریه‌ای با این عنوان و مفهوم ارائه نشده است. در نظریه

**نتیجه‌گیری و پیشنهادها**  
 این پژوهش باهدف واکاوی پایین بودن فرهنگ کار در بین جوانان و تدوین یک نظریه در زمینه فرهنگ کار به انجام رسیده است. وضعیت فرهنگ کار در هر جامعه بازخورده از عملکرد خرده سیستم‌های آن جامعه است. به عبارتی دیگر در شکل‌گیری فرهنگ کار و نوع نگرش به آن، همه اجزای نظام اجتماعی همانند نظام خانواده، نظام سیاسی، نظام اقتصادی، نظام آموزش و پرورش و نظام رسانه، دخالت دارند. نتایج تحلیل عاملی نشان داد که عامل اول تأثیرگذار بر پایین بودن فرهنگ کار جوانان در استان ایلام، بی‌عدالتی سیاسی، اجتماعی و اقتصادی بوده است. متغیرهای این عامل، عدم توجه به شایسته‌سالاری در اداره جامعه، توزیع ناعادلانه فرصت‌های شغلی در بین افراد جامعه و نبود تناسب بین توزیع فرصت‌های شغلی و توانایی‌های افراد، حاکم بودن رابطه بازی به جای قوانین و مقررات، ناهمانگی بین حوزه‌های اقتصادی اجتماعی و فرهنگی به دلیل ناکارآمدی مدیریت‌ها، وجود بازار کار و فعالیت‌های اقتصادی برای گروه‌های خاص در جامعه، بی‌عدالتی در میزان پرداختی‌ها و مزايا، مسئولیت‌های اداری، نبود شفافیت در جامعه و نظام اداری و سیاسی، وجود فساد و اختلاس در بین مسئولان و مدیران و دلسرب شدن جوانان و نبود صنایع تولیدی و خدماتی موفق و تولید پایین کالا و خدمات در استان بوده است. مواردی که در عامل اول تحلیل عاملی به عنوان موارد تأثیرگذار بر پایین بودن فرهنگ کار شناسایی شده‌اند، همسو با نتایج پژوهش‌های فتح‌الهزاده (۱۳۸۹)، عرفانی به نقل از نهادندی و مقدم اصل (۱۳۹۷)، موهبد و دیگران (۱۳۹۴)، ظهیری‌نیا و بهروزیان (۱۳۹۰)، ساروخانی و طالبیان (۱۳۸۱)، گرب (۱۳۸۱)، سام آرا و حسینی مطلق (۱۳۹۶)، توحیدلو و همکاران (۱۳۹۶)، رحیمی‌دهسوری (۱۳۹۳) و عربی و شیخیانی (۱۳۸۹) است. نتیجه پژوهش مرادنژادی (۱۴۰۱) نیز نشان داد که وضعیت فرهنگ کار جوانان شاغل و بیکار استان ایلام پایین‌تر از متوسط بوده است. نتایج پژوهش مرادنژادی و همکاران (۱۳۹۹) نیز نشان داد که وضعیت ارتباط نهادهای علم و فناوری با نهاد بازار در استان ایلام، مطلوب نیست. نتایج به دست آمده از این پژوهش و نیز بررسی پیشنهاد پژوهش‌های که در زمینه کسب و کار و تولید در استان ایلام انجام گرفته است، این نکته را برای پژوهش‌گر روشن ساخت که علت ناکامی‌های

در حوزه فرهنگ کار ارائه نشده است. بنابراین برای بهبود فرهنگ کار لازم است نقش بیدادی شایستگی بیشتر مورد توجه و دقت قرار گیرد. امید است پژوهش‌گران داخلی و خارجی با بررسی این نظریه بیشتر به این موضوع پردازند و ایرادهای وارد برآن را اصلاح نمایند، تا این نظریه بتواند در آینده به عنوان یکی از نظریه‌های مرتبط با حوزه فرهنگ کار، مورد استفاده پژوهش‌گران، اساتید و دانشجویان علوم اجتماعی، کارآفرینی و جامعه‌شناسی قرار گیرد و آن را در شرایط همسان با شرایط این پژوهش مورد آزمون قرار دهنند.

دیویس و گار بر بی‌عدالتی اجتماعی اشاره شده است. و این بی‌عدالتی را به حوزه سیاسی ارتباط داده شده است. در نظریه ادراک برابری آدامز نیز بر عدالت تأکید شده است. نظریه آنومی دورکیم نیز در حوزه جامعه‌شناسی و به صورت کلی است و به ارتباط آن با فرهنگ کار اشاره نشده است. ماری لوین نیز با استفاده از نظریه سیمین، بیگانگی را در حوزه‌های سیاسی- اجتماعی مورد بررسی قرار داده و به مقوله فرهنگ کار اشاره‌ای نکرده است. در هیچ کدام از نظریه‌های مرتبط با حوزه فرهنگ کار به بیدادی شایستگی اشاره‌ای نشده است. در داخل کشور نیز نظریه مشخصی

## پی‌نوشت‌ها

1. Parsons	2. Paretto	3. Durkheim
.۱۳۹۰).	۱۰. Seeman	۴. تفہم عبارتست از فہم معنای یک کردار یا یک رابطہ اجتماعی و یا روشنی کہ با آن پیچیدگی‌های درونی پدیده‌های اجتماعی را درک و فہم کنیم (شرفی،
5. Herzberg	11. Merton	15. Kaiser-Meyer-Olkin
6. White	12. Mills	16. Bartlett
7. Davies& Gurr	13. Adams	17. Kaiser
8. Feyerabend	14. Sandeleowski & Barros	18. Theoretical Saturation
9. Levin		

## منابع

- احمدی، سیروس (۱۳۹۱)، بررسی مقایسه‌ای مؤلفه‌های اجتماعی مؤثر بر آن، *جامعه‌شناسی کاربردی* (مجله پژوهشی علوم انسانی دانشگاه اصفهان)، ۲۳ (۲) (پیاپی ۴۶، ۲۱-۴۰).
- بایگان، سید مجید؛ قلاوندی، حسن؛ حسنی، محمد (۱۴۰۱)، تحلیل ساختاری فرهنگ ارتباطات کاری مبتنی بر ارزش‌های اخلاقی، *فرهنگ کار مشارکتی، عملکرد شغلی و سرمایه اجتماعی، فصلنامه مطالعات فرهنگ - ارتباطات،* ۲۳ (۵۹)، ۲۹۹-۳۲۷.
- توحیدلو، س.؛ ذاکری، ع.؛ جعفری مقدم، م (۱۳۹۶)، وجود تمایز فرهنگ کار در ایران و خارج از ایران در نگاه شاغلین ایرانی خارج از کشور، *مطالعات فرهنگی و ارتباطات،* ۱۳ (۴۸)، ۳۵-۵۶.
- جعفری، مصطفی؛ محمد حبیبی (تابستان ۱۳۸۱)، *فرهنگ کار، مجله تدبیر،* ش ۱۲۵، ص ۷۰-۷۵.
- چلبی، مسعود (۱۳۸۵)، *تعهد کار، مجموعه مقالات تحلیل اجتماعی در فضای کنش،* تهران: نشر نی.
- چهارباشلو، حسین (۱۳۸۸)، بررسی مقایسه‌ای مؤلفه‌های فرهنگ کار در کتب درسی دوره آموزش ابتدایی، *پایان‌نامه کارشناسی ارشد،* دانشگاه مازندران.
- خوش‌نیشان، محمود؛ عامری، محمدعلی؛ تیمور حسینی، سید (۱۴۰۱)، عوامل مؤثر بر ارتقای فرهنگ کاری در کارکنان پلیس راهنمایی و رانندگی، *فصلنامه علمی راهور،* ۱۴۰۱ (۴۰)، ۱۰۵-۱۳۶.
- دورکیم، امیل؛ باقر، پرham (۱۳۸۰)، *درباره تقسیم کار،* تهران: نشر مرکز.
- رحیمی دهسوزی، جواد (۱۳۹۳)، *موانع و راهکارهای ارتقای فرهنگ کار و همت در جامعه اسلامی،* *فصلنامه علمی، بصیرت و تربیت اسلامی،* ۱۱ (۲۹)، ۵۱-۸۲.
- رضایی نسب، زهرا (۱۴۰۱)، *مطالعه زمینه‌ها و بسترهای شکل‌گیری بیکاری فارغ‌التحصیلان دختر دانشگاه‌های شهر ایلام، زن در توسعه و سیاست،* ۲۰ (۲)، ۳۴۱-۳۱۵.
- زارع شاه‌آبادی، ا.؛ مبارکی، م.؛ بیرانوند، ف (۱۳۹۷)، *تحلیل عوامل مؤثر بر تبلیغ اجتماعی (مطالعه مقایسه‌ای میان*

مجموعه مقالات سمینار تکامل فرهنگ کار، جلد اول،  
تهران: موسسه کار و تأمین اجتماعی، ۱۶۱-۱۵۱.

کلانتری، عزیز؛ هاشمی، علی (۱۴۰۰)، پدیدارشناسی وضعیت فرهنگ کار در بین جوانان استان ایلام، فصلنامه علمی فرهنگ ایلام، ۲۲ (۷۰، ۷۱)، ۲۰۵-۲۳۷.

کمریگی، خ؛ رشیدی، م (۱۳۹۴)، مستله‌شناسی و اولویت‌بندی آسیب‌ها و مسائل فرهنگی مورد مطالعه: استان ایلام، فصلنامه علمی فرهنگ ایلام، ۱۶ (۴۸، ۴۹)، ۱۸۶-۱۶۵.

گرب، ادوارد ج (۱۳۸۱)، نابرابری اجتماعی، ترجمه محمد سیاهپوش و احمد رضا غروی زاد، تهران: نشر معاصر، چاپ دوم.

مرادنژادی، همایون؛ واحدی، مرجان (۱۳۹۸)، واکاوی موانع راهاندازی کسب و کارهای خانگی در مناطق روستایی استان ایلام، فصلنامه علمی-پژوهشی تحقیقات اقتصاد کشاورزی، ۱۱ (۴۳)، ۳۰۳-۳۱۸.

مرادنژادی، همایون، شریف زاده، محمدرسیف، واحدی، مرجان، مهدی زاده، حسین (۱۳۹۸)، تدوین و کاربست چارچوبی برای ارزیابی زیست بوم کسب و کارهای نوپایی مبتنی بر فاوا در استان ایلام، فصلنامه علمی پژوهشی توسعه کارآفرینی، ۱۲ (۳)، ۴۰۱-۴۲۰.

مرادنژادی، همایون (۱۴۰۱)، شناسایی و واکاوی عوامل مؤثر بر فرهنگ کار در بین جوانان استان ایلام، راهبرد اجتماعی فرهنگی، مقالات آماده انتشار، انتشار آنلاین.

مرادنژادی، همایون (۱۳۹۹)، تدوین سند علم و فناوری استان ایلام، گزارش طرح پژوهشی، استانداری ایلام، ۱۳۹۹. میرلوحی، سیدعلی؛ عشايري، طaha؛ جهانپور، طاهره بازه زمانی ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۹، فرهنگ در دانشگاه اسلامی، ۱۲ (۴۲)، ۱۲۹-۱۶۰.

نهانندی، م؛ و مقدم اصل، م (۱۳۹۷)، بررسی تطبیقی عوامل مؤثر بر فرهنگ کار در ایران و چهار کشور آسیایی، فصلنامه علوم اجتماعی، ۸۱ (۸۱)، ۱۷۱-۲۰۹.

هوسى، پاول و بلانچارد کنت ای (۱۳۷۵)، مدیریت رفتار سازمانی، ترجمه قاسم کبیری، تهران: انتشارات جهاد دانشگاهی.

الهی، غلامرضا (۱۳۸۳)، فرهنگ کار، بهرهوری و شبکه‌های اجتماعی، فصلنامه تعاون، شماره ۱۶۱.

کارمندان دو شهر یزد و خرم‌آباد)، بررسی مسائل اجتماعی ایران، ۹ (۲)، ۹۱-۱۱۶.

زارع شاه‌آبادی، اکبر، مبارکی، محمد، بیرانوند فاطمه (۱۳۹۷)، تحلیل عوامل مؤثر بر تبلی اجتماعی (مطالعه مقایسه‌ای میان کارمندان دو شهر یزد و خرم‌آباد)، نشریه بررسی مسائل اجتماعی ایران، ۹ (۲)، ۹۱-۱۱۶.

ساروخانی، باقر و طالبیان، امیر (۱۳۸۱)، وجود کار و عوامل اجتماعی مؤثر بر آن تحقیقی در شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران، جامعه‌شناسی ایران، دوره چهارم، ش ۴: ۱۶۲-۱۸۸.

سام‌آرام، عزت‌الله و مستجاد حسینی مطلق، سید (۱۳۹۶)، تحلیل مفهومی و گونه‌شناختی فرهنگ کار؛ نگاهی به کارکردهای آن در نظام تعلیم و تربیت، راهبرد اجتماعی فرهنگی، ۲۵، ۲۱۴ (۶)، ۱۷۷-۲۱۴.

سام‌آرام، ع؛ حسینی مطلق، س (۱۳۹۶)، تحلیل مفهومی و گونه‌شناختی فرهنگ کار؛ نگاهی به کارکردهای آن در نظام تعلیم و تربیت، راهبرد اجتماعی فرهنگی، ۶ (۴)، ۲۱۷-۲۱۷.

سبحانی نژاد، مهدی؛ همایی، رضا (۱۳۸۴)، میزان توجه به نگرش فرهنگ کار در کتاب‌های درسی دوره راهنمایی کشور، پژوهش‌های آموزش و پرورش، ۳ (۲)، ۱-۲۰.

شرفی، محبوبه (۱۳۹۰)، نگرشی بر مکتب تفہمی و کاربرد آن در تحقیقات تاریخی، مجله پژوهش‌های تاریخی ایران و اسلام، ۹ (۲).

ظهیری‌نیا، مصطفی؛ بهروزیان، بهروز (۱۳۹۴)، کاوش کیفی راهکارهای ارتقای فرهنگ کار مورد بررسی: متخصصان دانشگاه‌های بروجرد، جامعه‌شناسی اقتصادی و توسعه، ۴ (۲)، ۴۹-۷۴.

عربی، سید هادی و حمزه شیخیانی (۱۳۸۹)، فرهنگ کار و نگرش‌های جوانان، اسلام و علوم اجتماعی، شماره ۴، ۱۶۴-۱۴۳.

فتح‌الهزاده، علی (۱۳۸۹)، فرهنگ کار، نشریه سندیکای برق ایران (ستیران)، شماره ۱۳ (۶۵)، ۲۱-۱.

فرزین آبدگاه، احسان، فرزانه، سارا؛ طالبی اردکانی، رها (۱۴۰۱)، فرهنگ کار در میان زنان روستایی (با مطالعه پنداشت زنان روستایی شمال شهرستان بویر احمد)، فصلنامه علمی برنامه‌ریزی منطقه‌ای، ۱۲ (۴۷)، ۳۰۵-۳۲۰.

قربانی، محسن و رضایی، علیرضا (۱۳۷۵)، کار و روان،

- Al Salman, W. (2016). 'Impact of Effective Team-work on Employee Performance'. International Journal of Accounting & Business Management, 4(1): 76-85.
- Amiruddin, M. S. S. Ali1, Rahmadanah, Y Lumoin-dong, L Fudjaja and I. A. M. Suryadnyani (2021). The relationship between work environment and work culture with the work capacity of the employees of the oil palm processing division of PTPN XIV. IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science. Published under licence by IOP Publishing Ltd. Publisher URL: <http://iopscience.iop.org/1755-1315/807/2/022021>
- Baron, R. A. (2000). Behavior in organization. New York: Allyn and Bacon INC.
- Barrick, M, R.Mount, M, K (1991) the Big Five Personality Dimensions and Job Performance, A Meta-Analysis, Personality Psychology, No 44, PP 1-27.
- Brott, P. E. (2003). Career Resilience, New York: Cambridge University Press.
- Clarke, Marlea. 2004. "Challenging Segmentation in South Africa's Labour Market: 'Regulated Flexibility' or Flexible Regulation?" In Challenging the Market: The Struggle to Regulate Work and Income, edited by L. Vosko and J. Stanford, 97-118. Montreal: McGill-Queen's University Press. [Google Scholar].
- Dana, Mitra (2010). The Social and Economic Benefits of Public Education, [http://www.elc-pa.Org/BestInvestment\\_Full\\_Report\\_6.27](http://www.elc-pa.Org/BestInvestment_Full_Report_6.27).
- Deyo, F. (1975). Ethnicity and Work Culture in Thailand: A Comparison of Thai and Thai-Chinese White-Collar Workers. The Journal of Asian Studies, 34(4), 995-1015.11. Pdf.
- Friedman, M. Rosenman, R, H (1974). Type A Behavior and Your Heart, New York, Knof.
- Ghasemi, M. (2000). The effect of quality of working life on human resource productivity, Master's thesis, University of Tehran. (In Persian).
- Li, J., Huang, M.-T., Hedayati-Mehdiabadi, A., Wang, Y., & Yang, X. (2020). Development and validation of work ethic instrument to measure Chinese people's work-related values and attitudes. Human Resource Development Quarterly, 31(1): 49–73.
- Mohd, Sahandri Gani Hamzah; Bin Sin Ishak & Abdollah Sainfuddin Kumar (2009). "Leardership in the Creation of Excellent Work Culture", European Journal of Social Sciences, vol.10, no.4, pp.528-538.
- Sandelowski, Margaret; Barroso, Julie, Mother-hood in HIV-positive women. Research in Nursing & Health, 26 (2): 153-170.
- Pape, H. (2003). Transforming the Work Culture. Journal of organizational Behavior, 22(2), 125-139.
- Pardakhtchi, M. (2007). Developing a Model for the Assessment of Quality of Work Life in Organizations. Iranian journal of management sciences, 2(5), 123-151. (In Persian)
- Parsons, T.Shils, E, A (1962). Toward a General Theory of Action, Harvard University Press.
- Romer. M (2015). Mathiness in the theory of Economic growth. American Economic Review: Papers & Proceedings 105(5): 89-93.
- Sandelowski, M. and Barroso, J. (2007). Toward a Meta synthesis of qualitative findings on
- Sarwar, A., Imran, M.K., Anjum, Z.-U. And Zahid, U. (2020). "How innovative climate leads to project success: the moderating role of gender and work culture", Innovation & Management Review, Vol. 17 No. 4, pp. 413-430. <https://doi.org/10.1108/INMR-08-2019-0096>.
- Smith, A & Noble, C. (2004). Training Organizational Chang. Journal of Development, Vol 8(2), 94-110.
- Spector, P.E. (1982). Behavior in Organizations as a Function of Employee's Locus of Control, Psychological Bulletin, PP 482- 497.
- Torraco, R.J (2002). Human Resource Development, California, University of California.